TECNOTREE

powering the digital marketplace

Tecnotree Oyj
VUOSIKERTOMUS 2012

Sisällysluettelo

TECNOTREE 2012

Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainluvut	4
Vuosi lyhyesti	5
Aasia ja Tyynenmeren alue	7
Amerikka	8
Eurooppa	9
Lähi-itä ja Afrikka	10
Laadun vuosi	11

HALLINNOINTI

Hallitus	15
Johtoryhmä	17
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2012	18
Yhtiökokous	19
Hallitus	20
Toimitusjohtaja	23
Johtoryhmän jäsenet	24
Sisäisen valvonnan ja riskinhallinnan tavoitteet	25
Tietoa osakkeenomistajille	28
Tiedonantopolitiikka	30

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	35
Tunnusluvut	
Taloudelliset tunnusluvut	57
Tunnuslukujen laskentakaavat	59
Konsernitilinpäätös	
Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma	60
Konsernin tase	62
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	63
Konsernin rahavirtalaskelma	64
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	65
Konsernin tuloslaskelman liitetiedot	73
Konsernin taseen liitetiedot	85
Emoyhtiön tilinpäätös	
Emoyhtiön tuloslaskelma	115
Emoyhtiön tase	116
Emoyhtiön rahoituslaskelma	117
Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	118
Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot	120
Emoyhtiön taseen liitetiedot	129
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus	141
Tilintarkastuskertomus	142

TECNOTREE 2012

Tämä sivu on tarkoituksella jätetty tyhjäksi.

Toimitusjohtajan katsaus



Tecnotreen vuonna 2011 aloittama strateginen muutos etenee. Yhtiö on kehittymässä laaja-alaiseksi digitaalisten palveluiden liiketoimintajärjestelmien toimittajaksi. Tarjoamme ratkaisuja teleoperaattorin palveluiden, asiakkaiden ja laskutuksen hallintaan. Tecnotree auttaa monikanavaisia palveluntarjoajia kehittämään liiketoimintaansa kohti digitaalisten palvelujen markkinapaikkaa. Tuotteidemme avulla operaattorit voivat tarjota asiakkailleen yksilöllisiä yhteyksiä, sovelluksia ja sisältöjä yhdistäviä palvelupaketteja, parantaa asiakaskokemusta ja kasvattaa asiakkuuksien arvoa elinkaaren kaikissa vaiheissa.

Merkittäviä tuotekehityspanostuksia
Aloimme vuoden 2012 alussa kehittää yhteistä ratkaisualustaa, jonka avulla asiakastoimitukset tarvitsevat aiempaa vähemmän räätälöintiä. Muuntautumisella pyrimme projektiliiketoimintaa parempaan kannattavuuteen sekä skaalautuvuuteen. Samaan aikaan olemme päässeet toteuttamaan eräitä toimialamme kiinnostavimpia ja vaativimpia hankkeita yhtenäisten veloitus-, laskutus-, tuotehallinta- ja asiakaspalvelujärjestelmien parissa nopeasti kehittyvillä markkinoilla Latinalaisessa Amerikassa ja Afrikassa. Muiden muassa näiden merkittävien tuotekehityspanostusten vuoksi vuosi 2012 oli tappiollinen. Kannattavuus parantuu sitä mukaa kun yhtiö pääsee toimittamaan nyt kehityksen kohteena olevia uusia järjestelmiä toistettavasti.

> Ennätyskorkea tilauskanta sekä kiihtyvä liikevaihdon kasvu.

Vahva asiakaskunta
Eräät maailman suurimmista operaattoriryhmistä, kuten América Móvil Group ja MTN Group nojaavat Tecnotreen ratkaisuihin keskeisissä toiminnoissaan. Vahva jalansijamme kehittyvillä markkinoilla pitää yhtiömme liikkeessä. Kotimarkkinallamme Euroopassa asiakkaitamme ovat mm. Elisa, DNA, TeliaSonera, Tele2, Telenor, Swisscom ja Vodafone. Reilun sadan operaattorin asiakaskuntamme kasvoi vuonna 2012 jälleen kolmella uudella asiakkuudella.

Ennätyskorkea tilauskanta ja kiihtyvä liikevaihdon kasvu
Kasvumme jatkuu vahvana. Kasvu sitoo pääomia, joten yhtiön rahoitusasema oli vuonna 2012 paikoitellen haastava. Onnistuneen merkintäoikeusannin ja prosessikehityksen sekä käyttöpääoman optimointihankkeiden avulla vuoden 2011 vahvasti negatiivinen kassavirta saatiin kuitenkin vuonna 2012 oikaistua positiiviseksi. Siirtymämme on ollut kaikilla mittareilla haasteellinen, mutta avainasiakkaidemme luottamus, ennätyskorkea tilauskanta sekä kiihtyvä liikevaihdon kasvu pitävät meidät vakuuttuneina käänteen tapahtumisesta. Henkilökuntamme on työskennellyt tarmokkaasta ja omistautuneesti. Lisäksi Tecnotreen johto on omistuksellaan sitoutunut yhtiön menestykseen ja toivomme voivamme ajan myötä ilahduttaa myös kärsivällistä sijoittajaa. Jatkamme vuonna 2013 määrätietoisia ponnistelujamme kohti tavoitettamme.

Avasimme ovet startup-yrityksille
Globaalin muutoshankkeemme ohella ryhdyimme vuonna 2012 myös aktiivisesti tukemaan Espoon alueen lupaavaa startup-ekosysteemiä. Avasimme lokakuussa yhteisöllisen Quja-kampusalueen alkuvaiheessa oleville teknologia-alan yrityksille. Toimitilat jopa 50 yritykselle tai 150 työntekijälle sijaitsevat Espoon Suomenojalla Tecnotreen pääkonttorin vieressä.

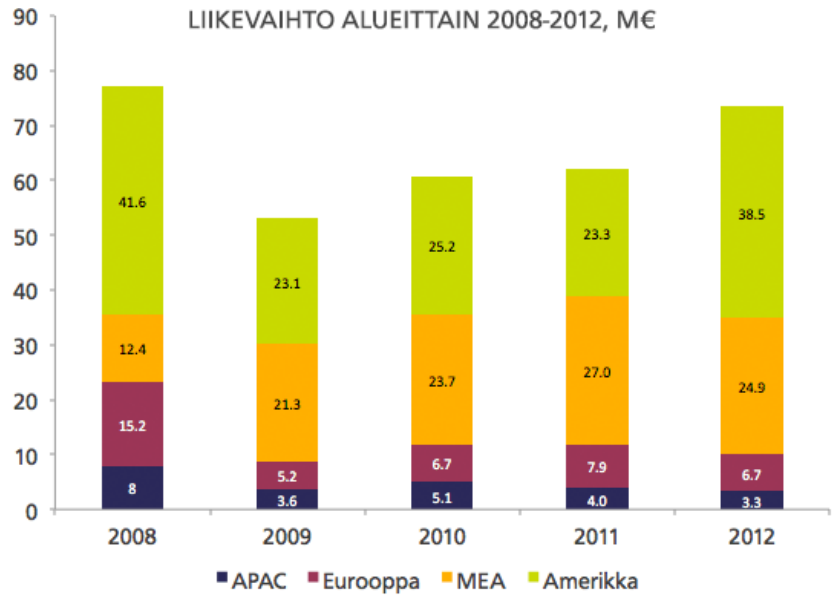
Haluan kiittää asiakkaitamme, työntekijöitämme, yhteistyökumppaneitamme sekä sijoittajia vuodesta 2012! Odotan innolla nopeasti kehittyvien digitaalisten palvelujen ja tinkimättömän työn meille kaikille tarjoamia mahdollisuuksia vuonna 2013.

Kaj Hagros
Toimitusjohtaja

Avainluvut

M€	2012	2011	2010	2009	2008
Liikevaihto, M€	73,4	62,3	60,7	53,3	77,2
Liikevaihto, muutos %	17,9	2,6	14,0	-31,0	10,1
Oikaistu liiketulos, M€ *	-4,9	-1,7	-2,5	-8,8	8,0
Liiketulos, M€	-12,4	-11,1	-8,1	-15,0	11,5
% liikevaihdosta	-16,9	-17,8	-13,3	-28,1	14,9
Tulos ennen veroja, M€	-13,7	-9,9	-9,4	-15,4	13,5
% liikevaihdosta	-18,7	-15,9	-15,5	-29,0	17,5
Katsauskauden tulos, M€	-17,0	-15,6	-11,0	-16,2	10,2
Tulos/osake, laimentamaton, € **	-0,16	-0,18	-0,13	-0,21	0,15
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu, € **	-0,16	-0,18	-0,13	-0,21	0,15
Oma pääoma/osake, € **	0,28	0,58	0,85	0,91	1,22
Korolliset nettovelat, M€	16,4	21,3	2,4	-8,3	-31,0
Henkilöstö tilikauden lopussa	1 116	926	858	779	354

* Oikaistu liiketulos = liiketulos ennen tuotekehitysaktivointeja, ja niiden poistoja ja kertaluonteisia kuluja.
** Tunnusluku on osakeantioikaistu kaikilla esitetyillä kausilla.



Vuosi lyhyesti

Helmikuu
Tecnotreen Enterprise VPN -ratkaisu valmiina toimituksiin.

Huhtikuu
Tecnotree on voittanut US 24 miljoonan dollarin yhtenäisen veloitusjärjestelmäkaupan Latinalaisesta Amerikasta.

Toukokuu
Tecnotree voitti viestintäjärjestelmäkaupan johtavalta matkapuhelinoperaattorilta Itä-Euroopassa.

Tecnotreen hallitus päätti merkintäetuoikeusannista.

Kesäkuu
Tecnotree toimittaa yhtenäisen puhelinneuvottelupalvelun Vodacomille Etelä-Afrikkaan.

Tecnotree toimittaa yhtenäisen palveluiden itsepalveluratkaisun merkittävälle operaattorille Länsi-Afrikassa.

Tecnoreeltä uusi puhepalveluratkaisu Tangolle Luxemburgiin.

Tecnotree toimittaa viestintäjärjestelmän DNA:lle.

Tecnotree Oyj:n merkintäetuoikeusanti ylimerkittiin.

Heinäkuu
Tecnotree toimittaa yhtenäisen asiakaspalvelu- ja laskutusjärjestelmän matkapuhelinoperaattori NetOne Cellularille Zimbabween.

Tecnotree voitti US 10,4 miljoonan dollarin palvelusopimuksen Latinalaisessa Amerikassa.

Tecnotree allekirjoitti 5,0 miljoonan euron limiittisopimuksen.

Elokuu
Tecnotree vastaanotti laskutus- ja itsepalvelujärjestelmän päivitystilauksen Afrikasta.

Tecnotreelle uusi operaattoriasiakas Euroopasta.

Syyskuu
Tecnotree voitti US 14,6 miljoonan dollarin laajennussopimuksen Latinalaisessa Amerikassa.

Tecnotree vahvistaa johtoryhmäänsä.

Tecnotree voitti sopimuksen puhelunvälitysjärjestelmästä Digitelilta Venezuelasta.

Tecnotreen ulkoistuspalvelutarjoama laajenee - tilaus Lähi-idästä.

Lokakuu
Tecnotree on myynyt omistamansa tontin.

Tecnotree avaa ovensa stratup-yrityksille.

Vuoden 2012 näkymät ovat muuttuneet.

Marraskuu
Tecnotreelle US 5,4 miljoonan dollarin laajennustilaus Latinalaisesta Amerikasta.

Joulukuu
Tecnotree sai US 4,6 miljoonan dollarin tilauksen uudelta operaattoriasiakkaalta Afrikasta.

Keskittynyt nykyisten asiakkaiden palveluun

Aasia ja Tyynenmeren alue

- Toimitimme onnistuneesti kaksi laaja-alaista, yli 16 miljoonaa tilaaja-asiakasta palvelevaa puhepostijärjestelmätoimitusta malesialaisille operaattoreille
- Toimitimme järjestelmälaajennuksen suurelle operaattorille
- Voitimme kahden vuoden tuki- ja ylläpitosopimuksen merkittävän taiwanilaisen operaattorin kanssa
- Jatkoimme uusien digitaalisten markkinapaikkojen strategian mukaisten kasvumahdollisuuksien etsimistä

Liikevaihto
3,3 milj. euroa

Vahvaa liiketoiminna kasvua

Amerikka



- Merkittävä 65% myynnin kasvu 38,5 miljoonaan euroon (23,3 Me)
- Merkittävä kumppanuus América Móvil Groupin kanssa
- Saimme US 24 miljoonan dollarin uuden sukupolven veloitusjärjestelmätilauksen
- Tilikauden päättyessä alueen tilauskanta oli ennätyksellisen korkea (36,7 Me)
- Alue tuotti vahvan positiivisen kassavirran konsernille
- Toimitimme menestyksekkäästi joukon veloituksen, viestipalveluiden ja sisällön jakelun ratkaisuja
- Uuden strategian toimeenpano edistyi alueella US 30.5 miljoonan dollarin arvoisen yhtenäisen laskutus- ja asiakashallintaratkaisun toimituksen käynnistyessä
- Liiketoiminnan näkymät vuodelle 2013 ovat positiiviset olemassa olevan asiakaskannan sekä tunnistettujen laajentumismahdollisuuksien perusteella

Vakaa asiakaskunta, uusia lähtöjä

Eurooppa

- Edelleen vakaa asiakaskunta puhe- ja viestintäpalveluiden alueella
- Liikevaihto pieneni puhepostimarkkinan kypsyessä
- Operaattorit ovat varovaisia investoinneissaan ja pyrkivät jatkuviin kustannussäästöihin, koska operaattoreiden liikevaihdon kasvu on maltillista ja kilpailu kiristyvää
- Kahdessa uudessa projektissa pääsimme uuden strategian toteutukseen: toinen projekti liittyen palvelumediointiin ja toinen liittyen asiakasuskollisuuteen sekä kampanjanhallintaan



Laajennamme markkinaosuuttamme kehittyvillä markkinoilla

Lähi-itä ja Afrikka

- Lähi-idässä ja Afrikassa myynti pieneni 8 % verrattuna vuoteen 2011, mutta kysyntä vilkastui selvästi viimeisellä vuosineljänneksellä
- Tilauskanta vahvistui yli 30% vuodesta 2011
- Merkittävä läpimurto puhepostipalveluissa: kaksi uutta operaattoria Afrikasta ja merkittävä US 4,6 miljoonan dollarin sopimus tällä tuotealueella
- Selkeää kasvua yhtenäisten laskutus- ja asiakashallinnan ratkaisuilla MTN-ryhmässä
- Hyvät liiketoiminnan kasvunäkymät painopisteinä yhtenäiset liiketoiminnan tietojärjestelmät sekä hallinnoidut palvelut

"

Liikevaihto
24,9 milj. euroa

"

Laadun vuosi

Tecnotreen johto nimesi vuoden 2012 laadun vuodeksi. Tavoitteena oli lisätä laatutietoisuutta ja esitellä uusia menetelmiä tuotteiden ja palveluiden laadun kehittämiseen. Vuoden aikana käynnistettiin kolme päähanketta: joka toinen kuukausi vaihtuvat laatuteemat, laatuviestintä ja palkitseminen sekä laatukoulutus.



1. Joka toinen kuukausi vaihtuvat laatuteemat: Uusi laatuteema valittiin joka toinen kuukausi kaikkien yksikönjohtajien palautteen perusteella. Käytäntö kohdisti huomion laatuun ja kunkin yksikön omaan laatustrategiaan läpi vuoden.

Kuukausi	Teema	Iskulause
Tammikuu	Omistajuus	Laatu on jokaisen vastuulla
Helmikuu	Standardointi	Varmista toimituksen yhdenmukaisuus ja toistettavuus
Maaliskuu/huhtikuu	Suunnittelu	Suunnittele tarkasti
Toukokuu/kesäkuu	Seuranta	Seuraa ja raportoi suunnitelman mukaan
Heinäkuu/elokuu	Tarkistaminen	Valmis vasta kun katselmoitu
Syyskuu/lokakuu	Mitattavuus	Mittaaminen vakiokäytännöksi
Marraskuu/joulukuu	Viestintä	Läpinäkyvä viestintä on globaalin organisaation menestymisen avaintekijä

> Vuosi loi perustan Tecnotreen jatkuville laadunparannus-hankkeille.

2. Laatuviestintä ja palaute: Tavoitteena oli saada mahdollisimman monta työntekijää osallistumaan hankkeeseen. Työntekijöitä palkittiin laatutietoisuudesta, laatuportaalin ja vuorovaikutustyökalujen käyttämisestä sekä verkkokilpailuihin ja -peleihin osallistumisesta.

3. Laatukoulutus: Hankkeeseen sisältyi laatu- ja työkalukoulutusta. Vuoden aikana järjestettiin lukuisia koulutuksia, ja niihin osallistui kaikkiaan yli 370 työntekijää.

Tecnotreen johto tarkisti laadun vuoteen liittyvien hankkeiden suunnitelmat, edistymisen ja parametrit vuosineljänneksittäin laadunhallintaryhmässä ja antoi jatkuvaa palautetta ja tukea koko vuoden ajan.

Vuodelle 2013 on asetettu uudet tavoitteet ja niiden toteutumista valvotaan projektitasolla.

Laadun vuosi saavutti sille asetut johdon sitouttamiseen, käyttäjävuorovaikutukseen ja työntekijöiden koulutukseen liittyvät tavoitteet ja lisäsi työntekijöiden tietoisuutta laadun eri näkökulmista. Vuosi loi perustan Tecnotreen jatkuville laadunparannushankkeille.

Declan Lynch
Johtaja, laadunvarmistus

Tämä sivu on tarkoituksella jätetty tyhjäksi.

HALLINNOINTI

Tämä sivu on tarkoituksella jätetty tyhjäksi.

Hallitus

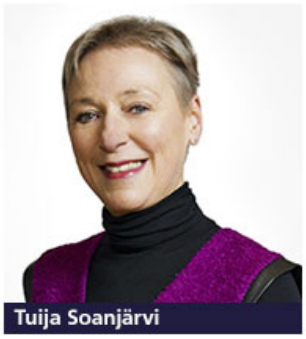

Harri Koponen


Ilkka Raiskinen


Johan Hammarén


Pentti Heikkinen


Christer Sumelius


Tuija Soanjärvi


Hannu Turunen

Harri Koponen, s. 1962, merkonomi, eMBA, taloustieteiden tohtori h.c
Päätoimi: Rovio Oy, liiketoimintajohtaja, 2010-
Hallituksen puheenjohtaja 2011–
Hallituksen jäsen, 2008–
Tecnotreen osakkeita 31.12.2012: 424 371 kpl
Tecnotreen optio-oikeuksia 31.12.2012: --
Riippumaton Tecnotreestä ja yrityksen merkittävistä osakkeenomistajista.

Ilkka Raiskinen, s. 1962, DI
Päätoimi: Aletheia Oy, johdon konsultti, 2009–
Hallituksen varapuheenjohtaja 2011–
Hallituksen jäsen, 2010-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2012: 241 425 kpl
Tecnotreen optio-oikeuksia 31.12.2012: --
Riippumaton Tecnotreestä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Johan Hammarén, s. 1969, OTK, KTM
Päätoimi: Fondia Oy, johtaja, perustajaosakas, 2006–
Hallituksen jäsen, 2007–
Tecnotreen osakkeita 31.12.2012: 927 238 kpl
Tecnotreen optio-oikeuksia 31.12.2012: --
Riippumaton Tecnotreestä ja yrityksen merkittävistä osakkeenomistajista.

Pentti Heikkinen, s. 1960, KTM
Stanford Graduate School of Business (Stanford Executive Program 2001)
Päätoimi: Gateway Technolabs Finland Oy, perustaja ja toimitusjohtaja, 2008-
Hallituksen jäsen, 2009–
Tecnotreen osakkeita 31.12.2012: 199 301 kpl
Tecnotreen optio-oikeuksia 31.12.2012: --
Riippumaton Tecnotreestä ja yrityksen merkittävistä osakkeenomistajista.

Christer Sumelius, s. 1946, diplomiekonomi
Päätoimi: Investsum Ab, toimitusjohtaja, 1984–
Hallituksen jäsen, 2001–
Tecnotreen osakkeita 31.12.2012: suora omistus 2 176 028 kpl ja Investsum Oy Ab:n kautta 1 578 500 kpl.
Tecnotreen optio-oikeuksia 31.12.2012: --
Riippumaton Tecnotreestä ja yrityksen merkittävistä osakkeenomistajista.

Tuija Soanjärvi, s. 1955, KTM
Hallituksen jäsen, 28.3.2012
Tecnotreen osakkeita 31.12.2012: 24 091 kpl
Tecnotreen optio-oikeuksia 31.12.2012: -
Riippumaton Tecnotreestä ja yrityksen merkittävistä osakkeenomistajista

Hannu Turunen, s. 1957, DI, MBA
Päätoimi: Magnolia Ventures Oy, Managing Partner, 2001–
Hallituksen jäsen, 2008–
Tecnotreen osakkeita 31.12.2012:
Magnolia Ventures Oy:n kautta 257 101 kpl
Tecnotreen optio-oikeuksia 31.12.2012: --
Riippumaton Tecnotreestä ja yrityksen merkittävistä oskkeenomistajista.

Seuraava henkilö oli hallituksen jäsen 2009 - 28.3.2012:
David White, s.1950, tekniikan kandidaatti

Johtoryhmä


Kaj Hagros


Timo Ahomäki


Ilkka Aura


Padma Ravichander


Tuomas Wegelius

Kaj Hagros, s. 1970, DI, MBA
Päätoimi: toimitusjohtaja, 2010–
Tecnotreen osakkeita 31.12.2012: suora omistus 300 000 kpl, Hagros & Hagros Oy:n kautta 166 666 kpl
Tecnotreen optio-oikeuksia 31.12.2012: 184 803 kpl

Timo Ahomäki, s. 1966, insinööri
Päätoimi: teknologiajohtaja, 1.10.2012-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2012: 25 000 kpl
Tecnotreen optio-oikeuksia 31.12.2012: 25 490 kpl

Ilkka Aura, s. 1962, KTM
Päätoimi: kaupallinen johtaja, 1.10.2012–
Tecnotreen osakkeita 31.12.2012: 300 000
Tecnotreen optio-oikeuksia 31.12.2012: -

Padma Ravichander, s. 1959 Tietotekniikka ja IT (DI), Concordia University, Montreal Canada, Executive Management School Stanford University, California, USA
Päätoimi: ratkaisutoimitusyksikön johtaja, 2011–
Tecnotreen osakkeita 31.12.2012: 25 000 kpl
Tecnotreen optio-oikeuksia 31.12.2012: 76 470 kpl

Tuomas Wegelius, s. 1955, ekonomi
Päätoimi: talousjohtaja, 2006–
Tecnotreen osakkeita 31.12.2012: 48 693 kpl
Tecnotreen optio-oikeuksia 31.12.2012: 74 345 kpl

Johtoryhmän jäsenenä oli Timo Laaksonen, s. 1961, kaupallinen johtaja, 2010–1.10.2012

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2012

Vuonna 2012 Tecnotree on noudattanut NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettua hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevaa suositusta (ns. corporate governance -suositus) lukuunottamatta suosituksen 9 osalta olevaa poikkeamaa ennen 28.3.2012. Tämä selvitys on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (2010) mukaan ja annettu erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi (2010) löytyy www.cgfinland.fi -sivuilta ja tämä selvitys osoitteesta www.tecnotree.com.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Tecnotreen ylin päätöksentekoelin. Yhtiökokouksen tehtävät on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Niistä tärkeimpiä ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, voitonjaosta päättäminen, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen ja heille maksettavista palkkioista päättäminen.

Hallitus

Tecnotreen hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta, minkä mukaan yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa myös siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallituksen tehtävänä on lisäksi edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua linjaamalla yhtiön liiketoiminta siten, että se pitkällä aikavälillä tuottaisi mahdollisimman hyvän tuoton yhtiöön sijoitetulle pääomalle.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Tecnotreen hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen ja vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää yrityksen toimitusjohtajan.

Tecnotreen hallituksen jäsenillä ei ole lakiin perustuvien tehtävien lisäksi muita erityistehtäviä. Osa hallituksen jäsenistä on myös hallituksen valiokuntien jäseniä.

Hallitus on laatinut toimintansa tueksi työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen tehtävät, toimintatavat, kokouskäytäntö ja päätöksentekomenettely.

Työjärjestyksen mukaisesti hallitus:

- päättää konsernistrategiasta ja vahvistaa liiketoimintastrategian
- vahvistaa yrityksen ja sen tytäryhtiöissä toiminnassa noudatettavat arvot
- hyväksyy vuosittain liiketoimintasuunnitelman ja investointisuunnitelman sekä valvoo niiden toteuttamista
- päättää yrityksen keskeisestä organisaatiorakenteesta ja johtamisjärjestelmästä
- käsittelee ja hyväksyy tilinpäätöksen ja osavuosikatsaukset
- määrittelee yrityksen osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen maksettavan osingon määrästä
- nimittää yrityksen toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen ja päättää heidän palkkauksestaan ja toimisuhteen ehdoista
- päättää yrityksen johtoryhmän jäsenten nimityksistä ja heidän palkkauksestaan
- vahvistaa periaatteet ja menettelytavat, joilla yrityksen ja sen tytäryhtiöiden johtamisesta vastaavien henkilöiden luotettavuus, sopivuus ja ammattitaito varmistetaan
- päättää yrityksen ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmistä sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmien periaatteista
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista sekä yritysostoista, myynneistä tai -järjestelyistä
- vahvistaa vuosittain yrityksen riskienhallintastrategian sekä merkittävät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet
- päättää yhtiön pääomarakenteesta ja hyväksyy vuosittain yrityksen varainhankintasuunnitelman
- vahvistaa sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet ja tarkastussuunnitelman
- vahvistaa vuosittain keskeisiä toiminta-alueita koskevan jatkuvuussuunnitelman ja tietotekniikkastrategian sekä
- vastaa muista hallitukselle osakeyhtiölaissa tai muualla säädetyistä tehtävistä

Hallituksen työjärjestys on esitetty kokonaisuudessaan osoitteessa yhtiön www.tecnotree.com.

Maaliskuun 28. päivänä 2012 pidetty yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän jäsentä, jotka valittiin toimikaudeksi, joka päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tecnotreen hallitus on arvioinut Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja osakkeenomistajista. Arvioinnin perusteella kaikki seitsemän hallituksen jäsentä ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Tecnotreen hallitus kokoontui vuoden 2012 aikana 18 kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen hallituksen kokouksiin oli noin 94 prosenttia.

Hallituksen jäsenet

Johan Hammarén, s.1969, oikeustieteen kandidaatti, KTM
Hallituksen jäsen, 2007–
Päätoimi: Perustajaosakas, johtaja, Fondia Oy, 2006–

Pentti Heikkinen, s.1960, KTM,
Standford Graduate School of Business (Standford Executive Program 2001)
Hallituksen jäsen, 2009–
Päätoimi: Perustaja ja toimitusjohtaja, Gateway Technolabs Finland Oy, 2008–

Harri Koponen, s. 1962, eMBA, taloustieteen tohtori h.c.
Hallituksen puheenjohtaja 2011-
Hallituksen jäsen, 2008–
Päätoimi: Liiketoimintajohtaja, Rovio Oy, 2010-

Ilkka Raiskinen, s. 1962, diplomi-insinööri
Hallituksen varapuheenjohtaja 2011-
Hallituksen jäsen 2010–
Päätoimi: Johdon konsultti, Aletheia Oy, 2009–

Tuija Soanjärvi, s. 1955, KTM
Hallituksen jäsen 28.3.2012 -

Christer Sumelius, s. 1946, diplomiekonomi
Hallituksen jäsen, 2001–
Päätoimi: Toimitusjohtaja, Investsum Ab, 1984–

Hannu Turunen, s. 1957, diplomi-insinööri, MBA
Hallituksen jäsen, 2008–
Päätoimi: Managing Partner, Magnolia Ventures Oy, 2001–

Seuraava henkilö oli hallituksen jäsen 2009 - 28.3.2012: David White, s.1950, BSc (Eng.)

Hallituksen valiokunnat

Tarkastusvaliokunta
Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa yrityksen hallitusta varmistumaan, että yrityksellä on koko sen toiminnan kattava riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Lisäksi valiokunta avustaa hallitusta huolehtimaan siitä, että yrityksen kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti.

Tarkastusvaliokunnan tehtävät on määritelty työjärjestyksessä.

Sen mukaisesti valiokunnan tehtävänä on:

- seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia
- valvoa taloudellista raportointiprosessia
- seurata yhtiön sisäisen valvonnan, mahdollisen sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- seurata tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta
- arvioida lakisääteisen tilintarkastuksen tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista tarkastettavalle yhtiölle
- valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus
- seurata yhtiön taloudellista tilannetta sekä
- pitää yhteyttä tilintarkastajaan ja käydä läpi tilintarkastajan tarkastusvaliokunnalle laatimia raportteja.

Työjärjestys on esitetty kokonaisuudessaan osoitteessa yhtiön www.tecnotree.com .

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu neljä hallituksen jäsentä: Harri Koponen (puheenjohtaja 30.10.2012 saakka), Ilkka Raiskinen (puheenjohtaja 30.10.2012 alkaen), Tuija Soanjärvi ja Hannu Turunen. Kokouksiin osallistuu säännöllisesti myös yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja.

Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2012 aikana 5 kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen valiokunnan kokouksiin oli noin 80 prosenttia.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta avustaa hallitusta hallituksen jäsenten valinnan valmistelussa, toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemis- ja nimitysasioiden valmistelussa sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmien valmistelussa. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtävät on määritelty työjärjestyksessä.

Sen mukaan valiokunnan tehtäviin kuuluu:

- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäseniä koskevan ehdotuksen valmistelu
- yhtiökokoukselle tehtävän hallitusten jäsenten palkitsemisasioita koskevan ehdotuksen valmistelu
- hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden etsiminen
- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäseniä koskevan ehdotuksen esittely
- toimitusjohtajan ja muun johdon nimitysasioiden valmistelu sekä heidän seuraajiensa kartoittaminen
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkkauksen ja muiden taloudellisen etuuksien valmistelu
- yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen arviointi sekä huolehtiminen palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta
- palkka- ja palkkioselvitykseen liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa.

Työjärjestys on esitetty kokonaisuudessaan osoitteessa www.tecnotree.com .

Palkitsemis- ja nimitysvaliokuntaan kuuluu neljä hallituksen jäsentä: Johan Hammarén, Harri Koponen, Ikka Raiskinen ja Christer Sumelius (puheenjohtaja).

Valiokunta kokoontui vuoden 2012 aikana 5 kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen valiokunnan kokouksiin oli noin 90 prosenttia.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävä on Tecnotreen liiketoiminnan johtaminen ja kehittäminen Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan vastuulla ovat myös sijoittajasuhteet, konserniviestintä, pitkän aikavälin strategia- ja taloussuunnittelu sekä merkittävät operatiiviset päätökset ja niiden toteuttamisen valvonta. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat ja raportoi tehtävistään hallitukselle.

Kaj Hagros, s. 1970, diplomi-insinööri, MBA
Toimitusjohtaja, 2010-

Johtoryhmän jäsenet

Tecnotree-konsernilla oli vuoden 2012 lopussa viisijäseninen johtoryhmä, johon kuuluivat toimitusjohtaja, kaupallinen johtaja, teknologiajohtaja, ratkaisutoimitusyksikön johtaja ja talousjohtaja. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen, yhtiön liiketoimintojen valvominen ja kehittäminen asetettujen strategioiden ja tavoitteiden mukaisesti, konsernitasoisten menettelytapojen luominen, riskienhallintaprosessien tukeminen, yhtenäisen henkilöstöpolitiikan ja palkitsemiskäytännön seuraaminen sekä sidosryhmäsuhteiden hoitaminen. Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuussa.

Kaj Hagros, s. 1970, DI, MBA
Päätoimi: toimitusjohtaja, 2010–

Timo Ahomäki, s. 1966, insinööri
Päätoimi: teknologiajohtaja 1.10.2012-

Ilkka Aura, s. 1962, KTM
Päätoimi: kaupallinen johtaja, 1.10.2012–

Padma Ravichander, s. 1959
Päätoimi: ratkaisutoimitusyksikön johtaja, 2011-

Tuomas Wegelius, s. 1955, ekonomi
Päätoimi: talousjohtaja, 2006–

Johtoryhmän jäsenenä oli:
Timo Laaksonen, s. 1961, kaupallinen johtaja, 2010–1.10.2012

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteet

Sisäisen valvonnan ja raportoinnin tavoite on varmistaa, että yrityksen toiminta on tehokasta, tieto on luotettavaa, vallitsevaa lainsäädäntöä ja sisäisiä toimintaperiaatteita noudatetaan. Yrityksen johto on vastuussa sisäisen valvonnan suorittamisesta.

Riskienhallinnan tehtävänä on yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuraaminen siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Konsernin johtoryhmä on vastuussa riskienhallintaprosessista.

Valvontatoimenpiteet
Yhtiön taloudellisessa raportoinnissa käytetään pääsääntöisesti yhteistä talousjärjestelmää, jonka tiedot ovat eri yhtiöiden osalta nähtävissä myös pääkonttorissa. Vastaavasti myös emoyhtiön kirjanpitoa voidaan tarvittaessa tarkastella muissa toimistoissa. Konsernin raportointi tapahtuu kuukausittain erillisen järjestelmän avulla. Toteutumatietoja verrataan budjettiin ja ylimmällä tasolla myös edelliseen ennusteeseen. Merkittävät poikkeamat selvitetään.

Pääasialliset valvontatoimenpiteet ovat ajankohtaisten ennusteiden laadinta, toteutuneiden, ennustettujen ja aikaisempien kausien tietojen poikkeamien analysointi, tapahtuma- ja prosessitason valvontatoimenpiteet ja sisäiset tarkastukset. Yhtiöllä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen toimintoa. Valvonnasta vastaa pääkonttorin talousosasto. Intiassa on vuonna 2012 alettu käyttää ulkopuolisen tilintarkastustoimiston avulla toteutettua sisäistä tarkastusta.

Vuosibudjetit laaditaan ja yksityiskohtaiset tavoitteet asetetaan strategisten suunnitelmien perusteella loka-joulukuussa. Hallitukselle esitetään alustava budjetti marraskuussa ja saadun palautteen perusteella laaditaan lopullinen budjetti, jota käsitellään hallituksen kokouksessa joulukuussa. Tämä sisältää myös toimintasuunnitelmat. Niiden pohjalta laaditaan kullekin henkilölle omat henkilökohtaiset tavoitteet. Budjetti päivitetään touko-kesäkuussa ja esitetään hallitukselle.

Päivitetty liiketulosennuste esitetään kuukausittaisessa hallituksen kokouksessa. Kuukausiraportoinnissa esitetään päättyneen kauden viimeisin ennuste, toteutuma ja seuraavan kauden ennuste.

Myynnin ja liikevaihdon ennusteita käsitellään kuukausittain alueittain puhelinkokouksissa. Ennusteet jaotellaan todennäköisyyden mukaan eri kategorioihin ja johtoryhmä päättää näiden tietojen perusteella hallitukselle esitettävästä ennusteesta.

Yrityksen talousjohto yhdessä muun johdon kanssa pyrkii varmistamaan kuukausiraportoinnin virheettömyyden. Linjaorganisaatio on vastuussa budjeteista ja ennusteista. Konsernin talousjohdon tehtävä on koota nämä budjetit ja ennusteet hyväksyttyjen aikataulujen mukaisesti ja valvoa suunnitelmien luotettavuutta. Hallitukselle raportoidaan suunnitelmien ja toteuman olennaiset eroavaisuudet ja mahdolliset virheet korjaustoimenpiteineen.

Konsernin talousjohto suorittaa ulkoisen ja sisäisen raportoinnin oikeellisuuden valvontaa. Liiketoiminnan luonteesta johtuen talousjohdon suorittamassa valvonnassa painotetaan erityisesti liikevaihdon tuloutumista ja myyntisaamisten seurantaa.

Vuoden 2011 lopusta lähtien yhtiössä on tehty erityistä lyhyen aikavälin kassavirtaennustetta viikoittain. Myyntisaamisten perintää tehostettiin vuoden 2012 aikana. Konsernin johto järjesti lukuisia säännöllisiä aluekohtaisia puhelinkokouksia perinnästä. Tämä oli osa vuoden puolivälissä käynnistynyttä käyttöpääoman tehostamisprojektia, jossa identifioitiin keskeiset kohteet erityisesti saataviin sitoutuneen rahan määrän pienentämiseksi. Projektiin osallistui henkilöstöä yhtiön useilta eri osa-alueilta. Selvitysvaiheen jälkeen projekti jatkui konkreettisilla toimintasuunnitelmilla ja seurantaraportoinnilla. Saatavien määrä väheni merkittävästi vuoden viimeisen neljänneksen aikana. Projekti jatkuu vuonna 2013.

Riskienhallinta

Vuosittain tehtävät ulkoisia riskejä koskevat arvioinnit määrittelevät suurimmat riskit, toimenpiteet ja vastuuhenkilöt. Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto.

Yhtiön johtoryhmä käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti ja raportoi kokonaisvaltaisen riskiarvion hallitukselle ja sen tarkastusvaliokunnalle.

Konsernin käytössä olevat raportointi- ja valvontatavat vähentävät taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä: Suurin osa myyntiin liittyvistä tapahtumista on emoyhtiössä, yhtiöt noudattavat samaa tilikarttaa ja IFRS-sääntöjä sekä käyttävät samoja, kattavan tiedon sisältäviä, ohjelmistoja, varainhallinto ja rahoitus on keskitetty konsernihallintoon sekä sopimukset ja toimintaohjeet on tallennettu helposti käytettävään arkistoon.

Intian yhtiössä on ollut omaa, asiakkaille tapahtuvaa myyntiä ja erillinen talousjärjestelmä. Vuoden 2012 aikana myyntiä on siirretty emoyhtiön hoidettavaksi ja 1.4.2012 alkaen on otettu käyttöön konsernin talousjärjestelmä, joka tekee mahdolliseksi Intian tietojen näkyvyyden myös pääkonttorissa. Pääsääntoisesti Tecnotreen tytäryhtiöiden rooli on tuottaa palveluja emoyhtiölle, joka vastaa myynnistä.

Intian yhtiön talousosasto sijaitsi suurimmaksi osaksi Delhin lähellä Gurgaonissa heinäkuuhun 2012 saakka. Tämä toimisto lopetettiin ja toiminnant siirrettiin Bangaloreen, jossa yhtiön muut toiminnot sijaitsevat. Intian yhtiön raportoinnissa ja seurannassa oli ongelmia vuoden 2012 aikana talousjärjestelmän ja henkilöstön vaihtumisen seurauksena. Tilanne on parantunut uuden henkilöstön perehdyttyä yhtiön asioihin. Kontrolleja on taloudellisen raportoinnin ja erityisesti projektilaskennan osalta alettu kehittää ja parantaa. Tässä on hyödynnetty ulkopuolisen neuvonantajan suorittaman sisäisen tarkastuksen tekemiä havaintoja ja suosituksia.

Suositukset ja toimintaperitaatteet

Yrityksen hallintoa ja ohjausta suoritetaan kirjallisten toimintaperiaatteiden avulla. Myyntisopimusten tekoon, luottopäätöksiin, varainhallintaan, valuuttasuojauksiin, ostoihin ja asioiden hyväksymiseen tehdyt linjaukset ovat yrityksen tärkeimmät toimintaperiaatteet. Konsernitason toimintaperiaatteet hyväksytetään hallituksella.Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Yhtiö on määrittänyt vuonna 2012 itselleen eettiset ohjeet (Code of Conduct).

Sisäinen tarkastus

Sisäiset tarkastukset suoritetaan käyttämällä ulkopuolisia asiantuntijoita, tilintarkastajia tai oman kokeneen ja kyseisestä tarkastuskohteesta riippumattoman henkilökunnan voimin. Intian yhtiössä on käytetty ulkopuolista tilintarkastustoimistoa sisäiseen tarkastukseen ja kontrollien kehittämiseen.

Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa päättyneeltä tilikaudelta oikeat ja riittävät tiedot konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilintarkastaja raportoi havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle säännöllisesti ja antaa osakkeenomistajille tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä.

Tecnotreen tilintarkastajana toimi tilikaudella 2012 KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Toni Aaltonen 28.3.2012 alkaen. KHT Sixten Nyman toimi päävastuullisena tilintarkastajana 28.3.2012 asti.

Sisäpiirihallinto

Tecnotree noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Yhtiössä on laadittu myös oma sisäpiiriohje, joka sisältää ohjeet pysyville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille. Ohjeet on jaettu kaikille sisäpiiriläisille, ja ne ovat koko henkilöstön saatavilla. Tecnotree pitää sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä. Yhtiö on selvittänyt tekemänsä kyselyn avulla lähipiiritapahtumat vuoden 2012 aikana.

Viestintä ja tiedotus

Kaikki ulkoinen viestintä tapahtuu yhtiön tiedonantopolitiikan mukaan. Tämä tiedonantopolitiikka löytyy www.tecnotree.com -sivuilta.

Poikkeama hallinnointikoodin suosituksesta

Tecnotree poikkesi Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta n:o 9 hallituksen kokoonpanon osalta siten, että hallituksessa ei ollut edustettuina molempia sukupuolia ennen 28.3.2012 pidettyä yhtiökokousta. Yhtiökokouksen valittua hallitukseen molempia sukupuolia olevia hallituksen jäseniä poikkeamaa ei ole ollut.

Tietoa osakkeenomistajille

Osakkeen perustiedot

Listaus:	NASDAQ OMX Helsinki Oy
Kaupankäyntitunnus:	TEMV1
ISIN-koodi:	FI0009010227
Osakemäärä 31.12.2012:	122 628 428
Segmentti:	Small Cap
Toimiala:	Teknologia

Tecnotreen sijoittajasuhdetoiminnan tehtävänä on antaa pääomamarkinoille avointa ja luotettavaa tietoa yrityksestä, lisätä yhtiön tunnettuutta ja tukea sen osakkeen oikean hinnan muodostumista sekä palvella osakkeenomistajia ja muita pääomamarkkinaosapuolia. Säännönmukaisen tiedottamisen tavoitteena on tarjota ajankohtaista tietoa tasapuolisesti. Tecnotree on julkistanut tiedonantopolitiikkansa yhtiön verkkosivuilla www.tecnotree.com

Ellei toisin mainita, pörssitiedotteet sekä Tecnotreen toimintaa ja kehitystä koskevat lausunnot hyväksyy yhtiön toimitusjohtaja. Kun kyse on taloudellisesta tiedosta, sijoittajaviestintään osallistuu yhtiön talousjohtaja.

Tulostiedot ja yhtiökokous vuonna 2013

- Tilinpäätös 1.1.–31.12.2012 ke 6.2.2013, vk 6
- Varsinainen yhtiökokous 2013 ma 25.3.2013, vk 13
- Osavuosikatsaus 1.1.–31.3.2013 ma 29.4.2013, vk 18
- Osavuosikatsaus 1.1.–30.6.2013 ke 14.8.2013, vk 33
- Osavuosikatsaus 1.1.–30.9.2013 ke 30.10.2013, vk 44

Osavuosikatsaukset ja vuosikertomus julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Julkaisut löytyvät osoitteesta www.tecnotree.com.

Tiedotustilaisuudet ja hiljainen jakso

Tecnotree järjestää analyytikoille, sijoittajille ja medialle tiedotustilaisuuksia tulosjulkistusten yhteydessä. Yhtiö noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteiden julkistamista.

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavaan pankkiin tai pankkiiriliikkeeseen. Euroclear Finland Oy voi päivittää ainoastaan järjestelmässään olevien arvo-osuustilien tietoja. Tecnotree ei ylläpidä osoiterekisteriä.

Sisäpiirirekisteri

Tietoa yhtiön julkisesta sisäpiiristä löytyy osoitteesta www.tecnotree.com tai Euroclear Finland Oy, Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki

Hallinnointiperiaatteet

Tietoa Tecnotreen hallinnointiperiaatteista löytyy osoitteesta www.tecnotree.com.

Sijoittajayhteydet

Tuomas Wegelius, talousjohtaja
puh. (09) 8047 8650
faksi (09) 8047 8212

Tuija Kerminen, koordinaattori
puh. (09) 8047 8767
faksi (09) 8047 8212

Julkaisujen tilaaminen

Tilaukset sähköpostilla info (at) tecnotree.com

Tiedonantopolitiikka

Tecnotree Oyj:n tiedonantopolitiikka

Tarkoitus
Tecnotree Oyj:n osake on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla. Yhtiö noudattaa tiedonantopolitiikassaan Suomen ja EU:n lainsäädäntöä sekä pörssin ja Rahoitustarkastuksen ohjeita ja määräyksiä.

Keskeiset periaatteet
Tecnotreen noudattaman viestinnän keskeisiä periaatteita ovat avoimuus, rehellisyys, johdonmukaisuus ja selkeys. Yhtiön tavoitteena on antaa kaikille sidosryhmille tasapuolisesti ja viivytyksettä oikeaa ja ajantasaista tietoa yhtiön toiminnasta.

Julkistettavat tiedot
Pörssitiedotteilla kerrotaan yhtiön koon ja toiminnan laajuuden kannalta merkittävistä asioista ja tapahtumista, joilla arvioidaan olevan olennaista vaikutusta osakkeen arvoon.

Tecnotree tiedottaa asiakkailtaan saamansa vähintään 1,7 miljoonan euron suuruiset tilaukset, mikäli asiakas antaa siihen luvan. Tecnotree voi julkistaa kaksi tai useampia normaaleja tilauksia samassa tiedotteessa, jos näillä kaupoilla katsotaan olevan merkitystä yhtiön kehityksen kannalta. Tällöin tilausten ja julkistamisen välillä voi olla viive.

Yrityskaupoista tiedotetaan, kun aiesopimus on allekirjoitettu, mikäli sopimuksen syntymistä pidetään todennäköisenä. Muussa tapauksessa tiedotetaan vasta, kun lopullinen sopimus on allekirjoitettu.

Nimityksistä tiedotetaan, mikäli ne koskevat toimitusjohtajaa tai hallituksen jäseniä. Merkittävistä konsernirakennetta koskevista organisaatiomuutoksista julkaistaan pörssitiedote.

Tulosvaroitus annetaan, jos yhtiö arvioi, että sen taloudellisen aseman kehitys, tulosennuste tai tulevaisuuden näkymät ovat oleellisesti muuttuneet aiemmin julkaistuista. Tulosvaroituksesta annetaan aina pörssitiedote.

Kommentointi markkinoilla liikkuvista tiedoista
Tecnotree ei kommentoi keskeneräisiä asioitaan, markkinoilla liikkuvia huhuja, osakekurssin kehitystä, kilpailijoiden tai asiakkaiden toimia tai analyytikoiden ennusteita, ellei se ole välttämätöntä olennaisten tietojen oikaisemiseksi. Mikäli kuitenkin Tecnotreen osakkeen arvoon olennaisesti vaikuttava tieto on vuotanut julkisuuteen ennenaikaisesti, yhtiö julkaisee asiasta pörssitiedotteen.

Vastuut ja lausunnonantajat
Tecnotreen toimintaa, kehitystä ja julkistettuja tiedotteita koskevia lausuntoja antaa toimitusjohtaja, jollei tiedotteessa ole erikseen muuta mainittu. Taloudellisten tietojen osalta sijoittajasuhteita hoitaa myös talousjohtaja.

Kriisiviestinnän johtamisesta vastaa hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja tai heidän määrämänsä.

Kieli ja kanavat
Kaikki olennaiset Tecnotreetä koskevat tiedot julkistetaan samanaikaisesti suomeksi ja englanniksi pörssin kautta, keskeisille tiedotusvälineille ja yhtiön verkkosivuilla, joilla on myös arkistot aiemmin julkistetuista tiedotteista. Muina kommunikointikeinoina käytetään tapaamisia ja tiedotustilaisuuksia.

Hiljainen jakso

Tecnotree noudattaa taloudellisessa tiedottamisessaan kolmen viikon pituista hiljaista aikaa ennen tulosjulkistamista. Kyseisenä ajanjaksona Tecnotree ei keskustele pääomamarkkinoiden tai tiedotusvälineiden edustajien kanssa Tecnotreen taloudellisesta asemasta eikä liiketoimintojen kehityksestä. Tulosjulkistusten ajankohdat ovat luettavissa Tecnotreen www-sivujen Sijoittajasuhdekalenterista.

Tämä sivu on tarkoituksella jätetty tyhjäksi.

TILINPÄÄTÖS

Tämä sivu on tarkoituksella jätetty tyhjäksi.

Hallituksen toimintakertomus

Kaikki jatkossa esitetyt luvut ovat tilikaudelta 2012 ja vertailukauden luvut ovat tilikaudelta 2011, ellei toisin mainita. Tarkemmat tunnuslukusarjat ovat tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Kasvun vuosi

Rahavirta investointien jälkeen oli -0,8 miljoonaa euroa (-18,1 edellisenä vuonna).

Yhtiön rahoitustilanne oli ajoittain tiukka. Kesäkuussa toteutettiin osakeanti, jolla saatiin kulujen jälkeen 5,4 miljoonaa euroa omaa pääomaa. Lokakuussa saatiin käyttöön 5,0 miljoonan euron suuruinen käyttöpääomarahoitus. Vuoden lopussa rahavaroja oli 11,3 miljoonaa euroa (6,7).

Tilauskanta oli tilikauden lopussa 54,2 miljoonaa euroa (31.12.2011: 40,4). Tilauksia saatiin yhteensä 87,2 miljoonaa euroa (88,5).

Tilikauden liikevaihto oli 73,4 miljoonaa euroa (62,3 miljoonaa euroa vuotta aiemmin) ja oikaistu liiketulos oli -4,9 miljoonaa euroa (-1,7). Ilman asiakassaataviin kirjattuja 3,9 miljoonan euron suuruisia arvon alentumisia oikaistu liiketulos olisi ollut -1,0 miljoonaa euroa. Liiketulos oli -12,4 miljoonaa euroa (-11,1) ja tilikauden tulos -17,0 miljoonaa euroa (-15,6).

AVAINLUVUT	**2012**	2011
Liikevaihto, Me	**73,4**	62,3
Oikaistu liiketulos Me*	**-4,9**	-1,7
Oikaistu liiketulos ilman 2012 alaskirjauksia, Me*	**-1,0**	
Liiketulos, Me	**-12,4**	-11,1
Tulos ennen veroja, Me	**-13,7**	-9,9
Katsauskauden tulos, Me	**-17,0**	-15,6
Osakekohtainen tulos, euroa **	**-0,16**	-0,18
Tilauskanta, Me	**54,2**	40,4
Rahavirta investointien jälkeen, Me	**-0,8**	-18,1
Rahavarojen muutos, Me	**4,8**	-9,8
Rahavarat, Me	**11,3**	6,7
Omavaraisuusaste %	**42,2**	50,7
Nettovelkaantumisaste %	**47,5**	43,1
Henkilöstö katsauskauden lopussa	**1 116**	926

*) Oikaistu liiketulos = liiketulos ennen tuotekehitysaktivointeja, niiden poistoja ja kertaluonteisia kuluja. Erittely on kohdassa ”Tuloskehitys”.
**) Tunnusluku on osakeantioikaistu kaikilla esitetyillä kausilla.

Vuoden 2012 keskeiset tapahtumat

Vuoden 2012 liikevaihto nousi 18 prosenttia vuoteen 2011 verrattuna. Myös tilauskanta jatkoi kasvuaan ja oli vuoden lopussa 34 prosenttia suurempi kuin edellisen vuoden lopussa. Nämä ovat merkkejä vahvasta kysynnästä ja strategiamuutoksen asteittaisesta toteutumisesta. Tilikauden aikana saatiin 87,2 miljoonan euron verran uusia tilauksia ja vuonna 2011 niitä saatiin 88,5 miljoonaa euroa.

Uusia järjestelmiä koskevat isot tilaukset edellyttävät merkittäviä tuotekehityspanostuksia, mikä on nostanut kustannuksia suunniteltua enemmän. Tästä syystä, sekä asiakassaataviin liittyvien alaskirjausten vuoksi koko vuosi oli tappiollinen. Ilman näitä alaskirjauksia vuoden oikaistu liiketappio olisi ollut 1,0 miljoonaa euroa tai 1,4 prosenttia liikevaihdosta.

Jatkossa tuloksellisuus parantuu sitä mukaa kun yhtiö pääsee toimittamaan kehityksen kohteena olevia uusia järjestelmiä toistettavasti. Lisäksi projektinhallinnan, laadun ja prosessikehityksen sekä käyttöpääoman optimointihankkeilla pyritään jatkuvaan kassavirran, kannattavuuden ja asiakastyytyväisyyden parantamiseen.

Kesäkuussa toteutettiin osakeanti, jolla saatiin kulujen jälkeen 5,4 miljoonaa euroa omaa pääomaa. Lokakuussa saatiin käyttöön 5,0 miljoonan euron suuruinen käyttöpääomarahoitus.

Liikevaihto ja myynti

Tecnotreen tilikauden liikevaihto nousi 17,9 prosenttia ja oli 73,4 miljoonaa euroa (62,3).

Tilikauden myynnistä on 31,8 miljoonaa euroa tuloutettu valmistumisasteen mukaan (IAS 11 Pitkäaikaishankkeet) ja 41,6 miljoonaa euroa luovutushetken mukaan (IAS 18 Tuotot).

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN	**2012 Me**	2011 Me	**2012 %**	2011 %
Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka)	**38,5**	23,3	**52,4**	37,5
Eurooppa	**6,7**	7,9	**9,1**	12,8
MEA (Lähi-itä ja Afrikka)	**24,9**	27,0	**34,0**	43,4
APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue)	**3,3**	4,0	**4,5**	6,4
YHTEENSÄ	**73,4**	62,3	**100,0**	100,0

KONSERNIN TILAUSKANTA	**2012 Me**	2011 Me	**2012 %**	2011 %
Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka)	**36,7**	25,2	**67,6**	62,3
Eurooppa	**2,9**	3,6	**5,4**	9,0
MEA (Lähi-itä ja Afrikka)	**14,5**	11,1	**26,7**	27,5
APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue)	**0,1**	0,5	**0,2**	1,2
YHTEENSÄ	**54,2**	40,4	**100,0**	100,0

Huolto- ja ylläpitosopimusmyynti oli 26,1 miljoonaa euroa (27,2), eli 35,6 prosenttia (43,6 %) liikevaihdosta.

Tuloskehitys

Liiketoiminnasta kirjattavat tuotot ja kulut vaihtelevat huomattavasti vuosineljänneksittäin. Tämän vuoksi konsernin kannattavuutta on syytä tarkastella useamman kuin yhden vuosineljänneksen tuloksen perusteella.

Tecnotree erittelee liiketuloksensa oikaistuun liiketulokseen ja sen jälkeen esitettäviin tuotekehitysaktivointien ja kertaluonteisten erien vaikutuksiin seuraavasti:

TULOSLASKELMAN AVAINLUVUT, Me	**2012**	2011
Liikevaihto	**73,4**	62,3
Liiketoiminnan muut tuotot	**0,1**	0,2
Liiketoiminnan kulut ilman tuotekehitysaktivointien vaikutuksia ja kertaluonteisia kuluja	**-78,4**	-64,2
Oikaistu liiketulos	**-4,9**	-1,7
Tuotekehitysaktivoinnit		0,1
Tuotekehitysaktivointien poistot	**-5,4**	-7,1
Kertaluonteiset kulut	**-2,1**	-2,4
Liiketulos	**-12,4**	-11,1
Tulos ennen veroja	**-13,7**	-9,9

Liiketoiminnan kulut ovat kasvaneet vuoden 2012 aikana. Tecnotreen liikevaihto on kasvanut, mikä on lisännyt muuttuvia kuluja. Lisäksi yhtiö on panostanut liikevaihdon kasvuun myös jatkossa, mikä on lisännyt kuluja toimitusorganisaatiossa, myynnissä ja kehityksessä.

Oikaistuun liiketulokseen sisältyy 2,5 miljoonan euron suuruinen arvon alentuminen Libyan valtion omistamalta asiakkaalta olevista saatavista, minkä jälkeen alun perin 7,6 miljoonan euron suuruisista saatavista on kirjattu 100 %:n arvon alentuminen. Toisen MEA-alueen asiakkaan saatavista kirjattiin 1,3 miljoonan euron suuruinen täysi arvon alentuminen.

Edellä mainittujen kirjausten vaikutukset on esitetty seuraavissa taulukoissa:

TILIKAUDEN 2012 OIKAISTUN LIIKETULOKSEN ERITTELY, Me	Tilinpäätös	Alas- kirjaukset **	Ilman alas-kirjauksia
Liikevaihto	73,4		73,4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1		0,1
Liiketoiminnan muut kulut ilman tuotekehitysaktivointien vaikutuksia ja kertaluonteisia kuluja *	-78,4	-3,9	-74,5
Oikaistu liiketulos	-4,9	-3,9	-1,0
Tuotekehitysaktivointien poistot	-5,4		-5,4
Kertaluonteiset kulut	-2,1		-2,1
Liiketulos	-12,4	-3,9	-8,5

*) Alaskirjaukset liiketoiminnan kuluissa:	
Arvonalentiminen saatavista Libyan valtion omistamalta asiakkaalta	-2,5
Arvonalentiminen saatavista MEA:n alueen asiakkaalta	-1,3
YHTEENSÄ	-3,9

**) alaskirjaus parantaa (+) / huonontaa (-) tulosta

Kertaluonteisiin kuluihin sisältyvät 0,6 miljoonan euron suuruiset henkilöstön vähentämisestä johtuvat kulut sekä liikearvon testaamisen yhteydessä Euroopan ja APACin alueiden osalta tehdyt yhteensä 1,5 miljoonan euron suuruiset arvonalentumiskirjaukset. Intian yhtiön hankinnan hyödyt kohdistuvat erityisesti MEA:n ja Amerikan alueille, joiden osalta ei tehty liikearvon testauksen yhteydessä kirjauksia.

Tilikauden verot olivat 3,3 miljoonaa euroa (5,6), sisältäen seuraavat erät:

TULOSLASKELMAN VEROT, Me	**2012**	2011
Emoyhtiön kuluksi kirjaamat lähdeverot	**-3,0**	-1,6
Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot	**-0,9**	-3,4
Aikaisempien tilikausien verot	**-0,4**	-0,2
Laskennalliset verosaamiset Intian verohelpotuksista	**-0,4**	1,0
Laskennallisen verovelan muutokset:		
-tuotekehitysmenojen aktivoinneista	**0,9**	1,3
-verotuksen kuluvarastosta Suomessa		-1,7
-Intian osinkoverosta	**0,1**	-1,4
Muut erät	**0,4**	0,3
TULOSLASKELMAN VEROT YHTEENSÄ	**-3,3**	-5,6

Tulos osaketta kohden oli -0,16 euroa (-0,18). Oma pääoma osaketta kohden oli kauden lopussa 0,28 euroa (31.12.2011: 0,58). Nämä tunnusluvut on osakeantioikaistu kaikilla esitetyillä kausilla.

Rahoitus ja investoinnit

Tecnotreen likvidit rahavarat olivat 11,3 miljoonaa euroa (31.12.2011: 6,7). Tilikauden rahavarojen muutos oli 4,8 miljoonaa euroa.

Taseen loppusumma 31.12.2012 oli 81,8 miljoonaa euroa (31.12.2011: 99,9). Korollinen vieras pääoma oli 28,3 miljoonaa euroa (31.12.2011: 28,1). Nettovelkojen suhde omaan pääomaan (net gearing) oli 47,5 prosenttia (31.12.2011: 43,1 %) ja omavaraisuusaste oli 42,2 prosenttia (31.12.2011: 50,7 %).

Tecnotreen bruttoinvestointimenot ilman tuotekehitysaktivointeja olivat tilikaudella 0,9 miljoonaa euroa (0,9) eli 1,2 prosenttia (1,4 %) liikevaihdosta.

Rahoitustuotot ja –kulut (netto) olivat tilikaudella yhteensä -1,3 miljoonaa euroa (1,2). Valuuttakurssivoitot ja -tappiot koostuvat lähinnä emoyhtiön konsernivelkojen kurssieroista.

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, Me	**2012**	2011
Korkotuotot	**0,1**	0,1
Valuuttakurssivoitot	**1,5**	1,7
Muut rahoitustuotot	**0,2**	0,6
RAHOITUSTUOTOT YHTEENSÄ	**1,8**	2,4
Korkokulut	**-2,0**	-0,6
Valuuttakurssitappiot	**-0,7**	-0,1
Muut rahoituskulut	**-0,5**	-0,5
RAHOITUSKULUT YHTEENSÄ	**-3,2**	-1,3
RAHOITUSERÄT YHTEENSÄ	**-1,3**	1,2

KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS, Me (lisäys-/vähennys+)	**2012**	2011
Myyntisaamisten muutos	**-4,5**	-9,1
Muiden saamisten muutos	**9,1**	-3,5
Vaihto-omaisuuden muutos	**0,2**	0,2
Ostovelkojen muutos	**-3,4**	1,0
Muiden velkojen muutos	**2,0**	0,7
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS YHTEENSÄ	**3,4**	-10,6

Yhtiön taseen vahvistamiseksi ja maksuvalmiuden parantamiseksi yhtiön hallitus päätti 28.5.2012 merkintäetuoikeusannin toteuttamisesta. Osakeannilla kerättiin noin 5,9 miljoonaa euroa ennen annista johtuvien kulujen ja palkkioiden vähentämistä. Rahoituksen uudelleenjärjestelystä johtuen rahoituskulut olivat tilikaudella merkittävästi suuremmat kuin vertailukaudella.

Yhtiö nosti viimeisen vuosineljänneksen aikana käyttöönsä 5,0 miljoonan euron suuruisen käyttöpääomarahoitukseen liittyvän luottolimiitin.

Projektimyynnistä saatavat maksut vaihtelevat projektien etenemisen ja sovittujen maksuetappien mukaisesti. Kolmannen vuosineljänneksen rahavirta investointien jälkeen jäi 7,4 miljoonaa euroa negatiiviseksi poikkeuksellisen alhaisten asiakassuoritusten vuoksi. Vuoden kuuden ensimmäisen kuukauden aikana tämä rahavirta oli vastaavasti 1,1 miljoonaa euroa positiivinen. Vuoden 2012 aikana yhtiö teki aktiivisia toimenpiteitä käyttöpääomansa pienentämiseksi ja tehosti perintätoimia.

Yhtiön rahoitustilanne on ajoittain ollut tiukka. Yhtiö sopi lainanantajansa kanssa lainanlyhennysten siirroista siten,

että joulukuussa erääntyneiden 1,1 miljoonan euron suuruisten lyhennysten maksut siirrettiin vuoden 2013 alkuun. Yhtiö on maksanut nämä lyhennykset. Pankki sitoutui vuoden 2012 lopussa olemaan käyttämättä oikeuksiaan lainasopimuksen kovenantin perusteella, vaikka yhtiön luvut eivät täyttäneet kovenantin ehtoja. Samassa yhteydessä sovittiin yhtiön maksaman korkomarginaalin nostamisesta.

Segmentti-informaatio

Tecnotree raportoi IFRS 8 mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), Eurooppa, MEA (Lähi-itä ja Afrikka) sekä APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Tämä perustuu siihen, että niiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin, asiakaspalvelun ja –toimituksien kulut. Tuotehallinnan, tuotekehityksen ja hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta. Yhtiön kuluista on suurin osa luonteeltaan kiinteitä joita ei ole tarkoituksenmukaista jakaa segmenteille.

Maantieteelliset alueet

Konserni toimii seuraavilla maantieteellisillä alueilla: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), Eurooppa, MEA (Lähi-itä ja Afrikka) sekä APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue).

Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka)

Markkina-alueen liikevaihto kasvoi yli 65 prosenttia ja tilauskanta lähes kaksinkertaistui verrattuna vuoteen 2011. Alueen näkymät ovat positiiviset ja kysyntä kriittisten liiketoiminnan tukijärjestelmien uusimiselle on aktiivista. Myynti koostui nykyasiakkaille toteutettujen ratkaisujen laajennuksista ja päivityksistä, vuotuisten ylläpitosopimusten uusimisesta, sekä uusien kauppojen osatoteutuksista. Yhtiön on onnistunut myymään strategisen painopistealueensa mukaisia liiketoiminnan tukijärjestelmiä ja palveluja alueella. Alue edustaa kasvupotentiaalia yhtiölle.

Eurooppa

Euroopan liikevaihto pieneni noin 15 prosenttia verrattuna vuoteen 2011. Alueen myynnin pieneneminen johtuu yhtiön perinteisten viestintäratkaisutuotteiden myynnin laskusta samalla, kun uuden strategian mukaisten liiketoiminnan tukijärjestelmätuotteiden myynti ei ole vielä kompensoinut laskua. Alueen tilauskanta supistui vajaan viidenneksen. Euroopassa Tecnotree on toimittanut pääosin nykyasiakkaille sekä kokonaan uusia järjestelmiä että laajennuksia olemassa oleviin järjestelmiin.

MEA (Lähi-itä ja Afrikka)

Lähi-idässä ja Afrikassa myynti pieneni 8 prosenttia verrattuna vuoteen 2011, mutta kysyntä vilkastui selvästi viimeisellä vuosineljänneksellä ja tilauskanta vahvistui yli 30 prosenttia verrattuna vuoteen 2011. Tecnotreen asiakaskunta Lähi-idässä ja Afrikassa on erittäin laaja ja asiakkaiden liiketoiminta on kasvussa, joten kasvupotentiaali alueella on huomattava. Tecnotreen uuden strategian toteutus on edennyt alueella rohkaisevasti samalla, kun perinteisten tuotteiden kysyntä on säilynyt hyvänä.

APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue)

Asian ja Tyynenvaltameren alueen liikevaihto pieneni 18 prosenttia viime vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden. Myynti painottui yhtiön perinteisiin tuotteisiin nykyisille asiakkaille. Tilauskanta on selvästi viime vuoden vastaavaa pienempi.

Henkilöstö

Joulukuun 2012 lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 1 116 (31.12.2011: 926) henkilöä, joista kotimaassa 90 (31.12.2011: 80) ja Suomen ulkopuolella 1 026 (31.12.2011: 846) henkeä.

Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 1 070 (922). Yhtiön henkilöstö maittain oli seuraava:

HENKILÖSTÖ	**2012**	2011	2010
Henkilöstö kauden lopussa	**1 116**	926	858
Suomi	**90**	80	70
Irlanti	**56**	58	64
Brasilia	**40**	43	47
Argentiina	**36**		
Intia	**843**	690	625
Muut maat	**51**	55	52
Henkilöstö keskimäärin	**1 070**	922	797
Palkkakulut ennen tuotekehitysaktivointeja (milj. euroa)	**29,7**	23,5	23,4

Osakeanti

Tecnotree Oyj:n hallitus päätti 28.5.2012 ylimääräisen yhtiökokouksen 28.5.2012 ja varsinaisen yhtiökokouksen 28.3.2012 antamien valtuutusten nojalla noin 5,9 miljoonan euron suuruisen osakeannin toteuttamisesta siten, että Tecnotreen osakkeenomistajilla oli etuoikeus merkitä uusia osakkeita samassa suhteessa kuin heillä on ennestään Tecnotreen osakkeita. Osakeannissa tarjottiin merkittäväksi 48 997 451 uutta osaketta. Merkintähinta oli 0,12 euroa osakkeelta ja merkintäaika 5.6.2012 - 19.6.2012. Kaupankäynti merkintäoikeuksilla alkoi 5.6.2012 ja päättyi 12.6.2012. Osakeannissa merkittiin merkintäoikeuksien perusteella 31 394 457 uutta osaketta (64,1 prosenttia kaikista merkintäetuoikeusannissa tarjotuista osakkeista). Jäljelle jääneet 17 602 994 uutta osaketta (35,9 prosenttia kaikista merkintäetuoikeusannissa tarjotuista osakkeista) merkittiin ilman merkintäoikeuksia.

Osakeannilla kerättiin noin 5,9 miljoonaa euroa ennen annista johtuvien kulujen ja palkkioiden vähentämistä. Osakeannissa merkityt osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 29.6.2012 ja kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi 2.7.2012. Osakeannin toteuduttua vähintään 5,0 miljoonan euron suuruisena yhtiö täytti edellytykset vastaavan suuruisen käyttöpääomarahoitukseen liittyvän luottolimiitin saamiselle.

Tecnotreen osake- ja kurssikehitys

Joulukuun 2012 lopussa lopussa Tecnotree-konsernin oma pääoma oli 34,5 miljoonaa euroa (31.12.2011: 49,5) ja osakepääoma 4,7 miljoonaa euroa. Osakkeiden määrä oli 122 628 428.

Yhtiön hallussa oli 134 800 osaketta vastaten 0,1 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä ja osakkeiden äänimäärästä. Osakeantioikaistu oma pääoma osaketta kohden oli 0,28 euroa (31.12.2011: 0,58).

Tecnotreen osakkeita vaihdettiin 1.1.-31.12.2012 Helsingin Pörssissä yhteensä 49 706 652 kappaletta (11 745 120 euroa), eli 40,5 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Tilikauden aikana osakkeen ylin hinta oli 0,35 euroa ja alin 0,12 euroa. Keskikurssi oli 0,25 euroa ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2012 oli 0,17 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 20,8 miljoonaa euroa.

Muut taloudelliset ja osakekohtaiset tunnusluvut ositetään Taloudelliset tunnusluvut –kappaleessa tilinpäätöksessä.

Tecnotreen osakkeenomistajat

Tecnotreellä on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Tecnotreen osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla. Yhtiön kaupankäyntitunnus on TEM1V. Yhtiön osakkeista 99,97 prosenttia on liitetty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Tecnotreen yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 14 §:ssä tarkemmin määrätyin edellytyksin.

Tecnotreellä ei ole tiedossaan osakassopimuksia, jotka liittyisivät yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön. Vuoden 2012 aikana yhtiö ei ole vastaanottanut liputusilmoituksia.

Tecnotreellä oli 31.12.2012 yhteensä 6 577 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeenomistajaa. Näistä 6 569 kappaletta oli suoria omistuksia ja 8 kappaletta hallintarekisterien kautta olevia omistuksia.

Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2012 yhteensä 33,18 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Tecnotreen osakkeista oli 31.12.2012 ulkomaisessa omistuksessa yhteensä 8,23 prosenttia, joista 8,17 prosenttia oli suoria omistuksia ja 0,06 prosenttia hallintarekistereiden kautta olevia omistuksia.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien Tecnotreen osakkeiden yhteismäärä 31.12.2012 oli 6 310 221 kappaletta, joka sisältää henkilöiden omat, lähipiirin ja määräysvaltayhteisöjen omistukset. Näiden osakkeiden yhteenlaskettu osuus yhtiön koko osakemäärästä ja osakkeiden äänimäärästä oli 5,15 prosenttia. Tecnotreen johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja) omisti 31.12.2012 yhtiön osakkeita 398 693 kpl.

Toimitusjohtajan omistamien Tecnotreen optioiden yhteismäärä 31.12.2012 oli 184 803 kappaletta. Tecnotreen johtoryhmän omistamien Tecnotreen optioiden yhteismäärä 31.12.2012 poissuljettuna toimitusjohtajan omistus, oli 176 305 kappaletta. Hallituksen jäsenet eivät omistaneet Tecnotreen optioita 31.12.2012.

Omistusjakauna sektoreittain 31.12.2012

	Osakkeita, kpl	%
Yritykset	25 330 839	20,66%
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	18 140 055	14,80%
Julkisyhteisöt	98 659	0,08%
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	538 636	0,44%
Kotitaloudet yhteensä	68 392 455	55,77%
Ulkomaiset omistajat	10 090 184	8,23%
Yhteensä	122 590 828	99,97%
Yhteistilillä	37 600	0,03%
Liikkeeseen laskettu määrä	122 628 428	100,00%
Hallintarekisterissä	5 400 571	4,40%

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2012

Yhtiön 10 suurinta omistajaa	Osakkeita, kpl	% osakkeista ja äänistä
Hammaren Lars-Olof	8 803 480	7,18%
The Orange Company Oy	6 066 666	4,95%
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	6 000 000	4,89%
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	5 940 000	4,84%
Sijoitusrahasto Taaleritehdas Arvo Markka Osake	2 856 013	2,33%
Erikoissijoitusrahasto Quorum Nordic Special Situations +	2 285 684	1,86%
Sumelius Bjarne Henning	2 220 065	1,81%
Nasdaq OMXBS/Skandinaviska Enskilda Banken AB *	2 185 644	1,78%
Nordea Pankki Suomi Oyj *	2 176 614	1,77%
Sumelius Bertil Christer	2 176 028	1,77%
	40 710 194	33,18%

*) hallintarekisteröity

Omistusmääräjakauma 31.12.2012

Osakkeita, kpl	Omistuksia	%	Osakemäärä, kpl	%
1–500	1 946	29,59%	461 144	0,38%
501–1 000	905	13,76%	734 808	0,60%
1 001–5 000	1 992	30,29%	5 331 343	4,35%
5 001–10 000	691	10,51%	5 363 019	4,37%
10 001–50 000	772	11,74%	17 721 636	14,45%
50 001–100 000	130	1,98%	9 584 780	7,82%
100 001–500 000	112	1,70%	22 593 175	18,42%
500 000 <	29	0,44%	60 800 923	49,58%
Yhteistilillä			37 600	0,03%
Yhteensä	6 577	100,00%	122 628 428	100,00%

Hallituksen valtuudet

Tecnotree Oyj:n 28.3.2012 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään enintään 7 360 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet voidaan hankkia vapaalla omalla pääomalla muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttamisessa, investointien rahoittamisessa, käytettäväksi osana yhtiön kannustusjärjestelmien toteuttamisessa, tai muutoin yhtiöllä pidettäväksi, edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa. Hallitus päättää omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä muista ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta tilikauden aikana.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään enintään 22 500 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Hallitus voi päättää maksuttomasta osakeannista myös yhtiölle itselleen. Hallitus voi antaa valtuutuksen puitteissa myös osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat saamaan maksua vastaan yhtiön uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita joko siten, että osakkeiden merkintähinta maksetaan rahana tai käyttämällä merkitsijällä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen. Hallitus päättää muista osakeanteihin ja erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Tilikaudella toteutetun merkintäetuoikeusannin johdosta valtuutusta voidaan käyttää enintään 13 502 549 uuden osakkeen antamiseen ja/tai yhtiön hallussa olevan osakkeen luovuttamiseen joko maksua vastaan tai maksutta.

Optio-ohjelmat ja kannustinjärjestelmä

Yhtiöllä oli tilikauden aikana voimassa vuosien 2006 ja 2009 optio-ohjelmat. 2009B-optioiden merkintäaika päättyi 31.3.2012 ja 2006C-optioiden merkintäaika päättyi 30.4.2012.

Optioiden tilanne oli 31.12.2012 seuraava:

Optiolaji	Määrä, enintään	Määrä, jaettu	Merkintäaika	Merkintä-hinta
Suoritusarvion perusteella	2 280 012	876 792		
Time based	1 140 006	1 040 719		
Alkuperäisen ohjelman mukaan yhteensä	3 420 018	1 917 511		
Osakeannin perusteella lisää	312 932	285 678		
2009C yhteensä	3 732 950	2 203 189	1.4.2011–31.3.2013	0,68

2009C -optioiden enimmäismäärä oli ennen osakeantia 3 420 018 optio-oikeutta, joista oli jaettuna 1 917 511 optio-oikeutta. Jaetuista optio-oikeuksista 876 792 optio-oikeutta vapautuu avainhenkilön käytettäväksi suoritusarvioinnin perusteella optio-ohjelman 2009 ehtojen mukaisesti. Loput jaetuista 2009C optioista (1 040 719 time based optiota) ovat käytettävissä merkintäaikana. Optio-oikeudet ovat osa avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää.

Yhtiön hallitus päätti tilikaudella toteutetun osakeannin johdosta ja optio-ohjelman 2009 ehtojen mukaisesti korottaa merkittävissä olevien osakkeiden määrää kertoimella 1,2745 niiden 2009C optio-oikeuksien osalta, joiden vapautuminen ei perustu avainhenkilöiden suoritusarviointiin. Lisäksi hallitus päätti alentaa mainittujen optio-oikeuksien merkintähintaa samalla kertoimella 1,2745 0,86 eurosta 0,675 euroon.

Yhtiön kaikkia liikkeeseen laskemia optio-oikeuksia oli 31.12.2012 jäljellä edellä mainitun lisäyksen jälkeen yhteensä 3 732 950 kappaletta. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus oli enintään 2,95 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakepääoman korotuksen jälkeen. Kaikista voimassaolevista optio-oikeuksista yhtiön hallussa oli 31.12.2012 1 529 761 kappaletta. Jaettujen optio-oikeuksien laimennusvaikutus oli 31.12.2012 enimmillään 1,76 %.

Yhtiöllä oli tilikauden aikana voimassa hallituksen 25.10.2011 perustama kannustinjärjestelmä. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2012 perustui Tecnotree-konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS), oikaistuun operatiiviseen liikevoittoon ja yhtiön osakkeen vaihdolla painotettuun keskikurssiin joulukuussa 2012 sekä osakeostoedellytyksen täyttymiseen. Palkkiota ei kertynyt tavoitteiden perusteella ansaintajaksolta 2012.

Riskit ja epävarmuustekijät

Tecnotreen merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan yhtiötä huomattavasti suurempia ja kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta on yli puolet. Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää riskejä.

Yhtiön tekemiin projekti- ja ylläpitosopimuksiin liittyy vastuita, joista voi syntyä ennakoimattomia kustannuksia jatkossa. Vastuita pyritään rajoittamaan mm. asiakassopimuksissa sovittavin vastuunrajoituslausekkein. Lisäksi yhtiöllä on voimassa oleva maailmanlaajuinen vastuuvakuutus asiakasprojekteihin liittyvien mahdollisesti realisoituvien vastuiden kattamiseksi.

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä saatavia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista eräissä on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita.

Tecnotree on vuonna 2012 kirjannut 2,5 miljoonan euron suuruisen arvonalentumisen saatavista Libyan valtion omistamalta asiakkaalta. Tältä asiakkaalta oli alun perin yhteensä 7,6 miljoonan euron suuruiset saatavat, joista on nyt kirjattu 100 %:n arvonalentuminen. Lisäksi vuonna 2012 on kirjattu MEA:n alueella olevan asiakkaan saatavista 1,3 miljoonan suuruinen arvon aleneminen, mikä vastaa saatavien koko arvoa.

Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti myynnille. Merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on USA:n dollareissa. Yhtiö suojaa kassavirtaan liittyvää valuuttapositiotaan maksimissaan 12 kuukauden ajanjaksolta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja –optioita.

Projektien läpivieminen sisältää riskejä. Niitä sisältävät mm. uutta tuotekehitystä edellyttävät projektit, joissa uusien tuoteominaisuuksien luominen saattaa osoittautua odotettua työläämmäksi. Projektimyyntiin liittyy myös liikevaihdon ja tuloksen vaihtelut eri vuosineljännesten välillä. Näiden vaihteluiden ennustaminen on usein vaikeaa.

Tecnotree toimii nopeasti muuttuvalla toimialalla. Tuotekehityspäätöksiin liittyy riski valinnoista, joihin kohdistuneet tuotto-odotukset eivät välttämättä toteudu.

Tecnotree Convergence Limitedin (aiemmalta nimeltään Lifetree Convergence Limited) hankinnan jälkeen on tehty muutoksia mm. myynnissä, tuotekehityksessä ja organisaatiossa, joiden onnistumiseen sisältyy riskejä. Muutoksia kuitenkin tarvitaan, jotta voidaan hyödyntää yritysostoon liittyneitä mahdollisuuksia. Myös maksettu kauppasumma ja sen perusteella syntynyt liikearvo sisältää riskejä. Yhtiön liikearvon testaamiseksi tekemät laskelmat perustuvat kasvuolettamuksiin, jotka sisältävät riskiä. Vuonna 2012 kirjattiin Euroopan ja APACin alueiden osalta yhteensä 1,5 miljoonan euron suuruiset arvonalentumiset osana tätä testausta.

Tecnotreen lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät neuvoteltaviin isoihin projekteihin, niiden ajoitukseen, saataviin, valuuttakurssien muutoksiin ja rahoitukseen. Yhtiön nykyinen rahoitusjärjestely pankin kanssa päättyy joulukuussa 2013. Vuoden 2012 lopussa yhtiöllä oli tähän liittyvää lainaa 13,3 miljoona euroa ja 10 miljoonan euron suuruinen luottolimiitti. Lisäksi yhtiöllä on erillinen 5 miljoonan euron käyttöpääomarahoituslimiitti. Molemmat luottolimiitit ovat kokonaisuudessaan käytössä. Yhtiön on järjestettävä vuoden 2013 aikana joulukuussa erääntyvän lainan ja luottolimiitin korvaava rahoitus.

Tecnotreen riskeistä on kerrottu laajasti kesäkuussa 2012 toteutetun osakeannin yhteydessä julkistetussa listalleottoesitteessä.

Tecnotreen johto, tilintarkastajat sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Tecnotreen hallitus koostui vuonna 2012 seuraavista henkilöistä:

Harri Koponen, puheenjohtaja
Ilkka Raiskinen, varapuheenjohtaja
Johan Hammarén
Pentti Heikkinen
Tuija Soanjärvi, 28.3.2012 alkaen
Christer Sumelius
Hannu Turunen
David White, 28.3.2012 saakka

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Kaj Hagros.

Vuonna 2012 yhtiön johtoryhmän muodostivat Kaj Hagros (toimitusjohtaja), Timo Ahomäki (teknologiajohtaja, 1.10.2012 alkaen), Ilkka Aura (kaupallinen johtaja, 1.10.2012 alkaen), Padma Ravichander (ratkaisutoimitusyksikön johtaja), Tuomas Wegelius (talousjohtaja) ja Timo Laaksonen (kaupallinen johtaja, 30.9.2012 asti).

Tecnotree Oyj:n tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Toni Aaltonen.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2012.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Vuoden 2013 näkymät

Yhtiön tilauskanta oli vuoden 2012 lopussa 54,2 miljoonaa euroa, mikä antaa hyvät lähtökohdat vuodelle 2013. Yhtiö arvioi liikevaihtonsa ja liiketuloksensa paranevan edellisestä vuodesta.

Neljännesvuosikohtaiset vaihtelut ovat merkittäviä.

Ehdotus tuloksen käsittelystä

Hallitus ehdottaa 25.3.2013 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa ja että emoyhtiön tilikauden tappio, 15 445 987,34 euroa, katetaan vapaan oman pääoman rahastoista.

Tecnotree Oyj

Hallitus

Taloudelliset tunnusluvut

	2012	2011	2010	2009	2008
Konsernin tuloslaskelma					
Liikevaihto, M€	**73,4**	62,3	60,7	53,3	77,2
muutos %	**17,9**	2,6	14,0	-31,0	10,1
Oikaistu liiketulos, M€	**-4,9**	-1,7	-2,5	-8,8	8,0
% liikevaihdosta	**-6,6**	-2,7	-4,2	-16,6	10,4
Liiketulos, M€	**-12,4**	-11,1	-8,1	-15,0	11,5
% liikevaihdosta	**-16,9**	-17,8	-13,3	-28,1	14,9
Tulos ennen veroja, M€	**-13,7**	-9,9	-9,4	-15,4	13,5
% liikevaihdosta	**-18,7**	-15,9	-15,5	-29,0	17,5
Konsernin tase					
Pitkäaikaiset varat, M€	**28,0**	39,4	49,7	53,3	27,7
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus, M€	**0,6**	0,8	1,0	1,3	1,1
Rahoitusomaisuus, M€	**53,1**	59,7	59,0	63,8	90,0
Oma pääoma, M€	**34,5**	49,5	72,1	77,1	83,5
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen vieras pääoma, M€	**0,4**	12,6	14,9	17,0	0,0
Lyhytaikainen vieras pääoma, M€	**44,0**	33,4	19,3	20,4	30,8
Laskennallinen verovelka, M€	**2,8**	4,4	3,3	4,0	4,5
Taseen loppusumma, M€	**81,8**	99,9	109,7	118,4	118,9
Taloudelliset tunnusluvut					
Oman pääoman tuotto (ROE), %	**-40,5**	-25,6	-14,7	-20,2	12,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	**-15,0**	-10,2	-7,4	-13,7	16,0
Omavaraisuusaste, %	**42,2**	50,7	66,4	65,6	70,3
Nettovelkaantumisaste, %	**47,5**	43,1	3,3	-10,8	-37,2
Investoinnit, M€	**0,9**	0,9	1,8	1,4	1,3
% liikevaihdosta	**1,2**	1,4	3,0	2,7	1,7
Tutkimus- ja kehitys, M€	**13,0**	12,1	13,1	14,5	15,5
% liikevaihdosta	**17,7**	19,4	21,7	27,2	20
Tilauskanta, M€	**54,2**	40,4	14,3	11,7	9,7
Henkilöstö keskimäärin	**1 070**	922	797	665	358
Henkilöstö kauden lopussa	**1 116**	926	858	779	354
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakekohtainen tulos, € (laimentamaton) **	**-0,16**	-0,18	-0,13	-0,21	0,15
Osakekohtainen tulos, € (laimennusvaikutuksella oikaistu) **	**-0,16**	-0,18	-0,13	-0,21	0,15
Osakekohtainen oma pääoma, € **	**0,28**	0,58	0,85	0,91	1,22
Osakemäärä tilikauden lopussa, 1000 kpl	**122 494**	73 496	73 496	73 496	59 142
Osakemäärä keskimäärin tilikaudella, 1000 kpl	**98 264**	73 496	73 496	68 039	59 134
Omien osakkeiden määrä kauden alussa, 1000 kpl	**135**	135	135	135	135
Omien osakkeiden luovutus, 1000 kpl	**0**	0	0	0	0
Omien osakkeiden määrä kauden lopussa, 1000 kpl	**135**	135	135	135	135
Osakkeen kurssikehitys, €					
Keskikurssi	**0,25**	0,44	0,79	1,00	1,00
Alin	**0,12**	0,33	0,58	0,78	0,75
Ylin	**0,35**	0,63	1,00	1,21	1,27
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, €	**0,17**	0,38	0,60	0,94	0,84
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, M€	**20,8**	28,0	44,2	69,2	49,8
Osakevaihto, milj. kpl	**49,7**	22,8	16,6	22,6	23,2
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	**40,5**	31,0	22,6	30,7	39,2
Osakevaihto, M€	**11,7**	10,0	13,2	23,2	23,2
Osakekohtainen osinko, € *					0,07

Osinko/tulos, %					40,7
Efektiivinen osinkotuotto, %					8,3
Hinta/voittosuhde, (P/E)	**-1,0**	-1,8	-4,0	-4,0	4,9

*) Hallitus on ehdottanut, että 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Päättyneiltä tilikausilta 31.12.2011, 31.12.2010 ja 31.12.2009 ei jaettu osinkoa.

**) Tunnusluku on osakeantioikaistu kaikilla esitetyillä kausilla.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oikaistu liiketulos	=	Liiketulos ennen tuotekehitysaktivointeja, niiden poistoja ja kertaluonteisia kuluja
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	Tilikauden tulos / Oma pääoma (keskimäärin) x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	Tulos ennen veroja + rahoituskulut / Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin) x 100
Omavaraisuusaste, %	=	Oma pääoma / Taseen loppusumma - saadut ennakot x 100
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin
Osakekohtainen osinko	=	Osinko / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Osinko/tulos %	=	Osakekohtainen osinko / Osakekohtainen tulos (EPS) x 100
Osakekohtainen oma pääoma	=	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Nettovelkaantumisaste, % (net gearing)	=	Korolliset velat - rahavarat - korolliset lainasaamiset / Oma pääoma x 100
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi
Hinta/-voittosuhde (P/E)	=	Tilikauden päätöskurssi / Osakekohtainen tulos (EPS)
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	Osakekohtainen osinko / Tilikauden päätöskurssi

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

Konsernin tuloslaskelma

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Liikevaihto	1, 2	**73 426**	62 286
Liiketoiminnan muut tuotot	3	**71**	233
Materiaalit ja palvelut	4	**-14 415**	-10 789
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	**-35 406**	-30 529
Poistot ja arvonalentumiset	6	**-8 883**	-9 383
Liiketoiminnan muut kulut	7	**-27 169**	-22 919
Liiketulos		**-12 375**	-11 101
Rahoitustuotot	9	**1 817**	2 446
Rahoituskulut	9	**-3 144**	-1 278
Tulos ennen veroja		**-13 701**	-9 933
Tuloverot	10	**-3 306**	-5 640
Tilikauden tulos		**-17 007**	-15 573
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		**-17 000**	-15 590
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		**-7**	17
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, osakeantioikaistu, €	11	**-0,16**	-0,18
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, osakeantioikaistu, €	11	**-0,16**	-0,18
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, ennen osakeantioikaisua (1 000 kpl):			
Laimentamaton		**98 264**	73 496
Laimennusvaikutuksella oikaistu		**98 264**	73 496

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Tilikauden tulos		**-17 007**	-15 573
Muut laajan tuloksen erät:			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä, ennen veroja		**-3 389**	-7 322
Niihin liittyvät verot		**128**	265
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		**-3 261**	-7 057
Tilikauden laaja tulos yhteensä		**-20 268**	-22 630
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		**-20 261**	-22 647
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		**-7**	17

Konsernin tase

1 000 €	Liite	31.12.2012	31.12.2011
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	12	**17 420**	19 192
Muut aineettomat hyödykkeet	12	**3 035**	9 730
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	**4 671**	6 092
Laskennalliset verosaamiset	14	**2 515**	3 078
Pitkäaikaiset saamiset	15	**402**	1 299
Pitkäaikaiset varat yhteensä		**28 043**	39 391
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	16	**585**	790
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	**39 631**	52 863
Tuloverosaamiset		**1 566**	146
Sijoitukset	18	**624**	21
Rahavarat	18	**11 306**	6 708
Lyhytaikaiset varat yhteensä		**53 712**	60 529
Varat yhteensä		**81 755**	99 920
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		**4 720**	4 720
Ylikurssirahasto		**847**	847
Omat osakkeet		**-122**	-122
Muuntoerot		**-4 241**	-981
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		**18 007**	12 634
Muut rahastot		**5 171**	19 043
Kertyneet voittovarat		**10 100**	13 302
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	19	**34 481**	49 444
Määräysvallattomien omistajien osuus		**53**	64
Oma pääoma yhteensä		**34 534**	49 507
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	14	**2 835**	4 402
Pitkäaikaiset korolliset velat	22		12 239
Eläkevelvoitteet	21	**428**	368
Pitkäaikaiset velat yhteensä		**3 263**	17 009
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	22	**28 333**	15 835
Ostovelat ja muut velat	23	**15 148**	17 191
Tuloverovelat		**477**	377
Lyhytaikaiset velat yhteensä		**43 959**	33 403
Oma pääoma ja velat yhteensä		**81 755**	99 920

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Muunto-erot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto-varat	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2012	4 720	847	-122	-981	12 634	19 043	13 302	**49 444**	64	**49 507**
Osakeanti					5 372			**5 372**		**5 372**
Tappion kattaminen						-13 872	13 872			
Osakeperusteiset maksut							4	**4**		**4**
Muut muutokset							-78	**-78**	-4	**-82**
Kauden laaja tulos yhteensä				-3 261			-17 000	**-20 261**	-7	**-20 268**
Oma pääoma yhteensä 31.12.2012	**4 720**	**847**	**-122**	**-4 241**	**18 007**	**5 171**	**10 100**	**34 481**	**53**	**34 534**
Oma pääoma 1.1.2011	4 720	847	-122	6 076	12 634	29 433	18 462	72 050	56	72 106
Tappion kattaminen						-10 390	10 390			
Osakeperusteiset maksut							29	29		29
Muut muutokset							12	12	-9	2
Kauden laaja tulos yhteensä				-7 057			-15 590	-22 647	17	-22 630
Oma pääoma yhteensä 31.12.2011	4 720	847	-122	-981	12 634	19 043	13 302	49 444	64	49 507

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos		**-17 007**	-15 573
Oikaisut tilikauden tulokseen:			
Poistot ja arvonalentumiset		**8 883**	9 383
Optiokulut ja työsuhde-etuudet		**222**	135
Luottotappiovaraukset		**4 363**	4 404
Realisoitumattomat kurssierot		**1 823**	-5 710
Muut rahoitustuotot ja -kulut		**2 144**	442
Tuloverot		**3 306**	5 640
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot		**-58**	
Muut oikaisut		**-143**	-90
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		**4 593**	-12 549
Vaihto-omaisuuden muutos		**205**	233
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		**-1 433**	1 765
Maksetut korot		**-3 160**	-730
Saadut korot		**86**	98
Maksetut verot		**-5 104**	-4 702
Liiketoiminnan nettorahavirta		**-1 280**	-17 254
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		**-220**	-298
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		**-679**	-698
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot		**1 037**	46
Investoinnit muihin sijoituksiin			-247
Luovutusvoitot muista sijoituksista		**253**	
Saadut korot sijoituksista		**43**	125
Saadut osingot sijoituksista		**11**	196
Investointien nettorahavirta		**446**	-877
Rahoituksen rahavirrat			
Osakeannista saadut maksut		**5 372**	
Lainojen nostot		**9 800**	9 500
Lainojen takaisinmaksut		**-9 522**	-1 111
Rahoitusleasingvelkojen maksut		**-19**	-65
Rahoituksen nettorahavirta		**5 631**	8 324
Rahavarojen muutos		**4 797**	-9 808
Rahavarat tilikauden alussa		**6 708**	16 737
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		**-200**	-239
Sijoitusten käyvän arvon muutosten vaikutus			18
Rahavarat tilikauden lopussa	18	**11 306**	6 708

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Tecnotree kehittää ja toimittaa viestintä- ja maksuratkaisuja teleoperaattoreille ja palveluntarjoajille. Konsernilla on toimintaa Suomen lisäksi 17 maassa.

Konsernin emoyritys on Tecnotree Oyj, jonka kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Finnoonniitynkuja 7, 02770 Espoo. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteessa www.tecnotree.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Finnoonniitynkuja 7.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2012 voimassa olevia IAS ja IFRS -standardeja sekä SIC ja IFRIC -tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jäljempänä laatimisperiaatteissa mainittuja poikkeuksia lukuun ottamatta. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. Liitetietojen tekstiosioissa esitetyt vertailukauden luvut ovat suluissa.

Konserni on soveltanut 1.1.2012 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Esittämistapa – standardin muutos (Transfers of Financial Assets)
- IAS 12 Tuloverot – standardin muutos (Recovery of Underlying Asset)

Näillä uusilla tai uudistetuilla standardeilla tai tulkinnoilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS -standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen tulevaisuutta koskevien arvioiden ja oletusten tekemistä, joiden lopputulemat saattavat poiketa tehdyistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa ’Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryritykset on yhdistelty siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman sekä laajan tuloslaskelman yhteydessä. Vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Määräysvallattomien omistajien osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia tai kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Niiden ulkomaisten konserniyhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen kauden keskikurssia ja tase-erät, lukuun ottamatta tilikauden tulosta, muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista, hankinnan jälkeen kertyneistä omista pääomista sekä tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin.

Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2004, joka oli konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä, on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivän jälkeen syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa muuntoeroissa ja kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota, kun ulkomainen tytäryhtiö myydään.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun on todennäköistä, että ne lisäävät hyödykkeen yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti niiden syntymähetkellä.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan sillon, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenona.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Kehittämismenot 3–5 vuotta

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tuotteiden kehittämismenot aktivoidaan IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellytysten täyttyessä ja poistetaan kyseisten tuotteiden taloudellisena vaikutusaikana. Tuotekehityskustannuksia seurataan Tecnotreessä projekteittain ja yrityksen johto päättää kunkin projektin kustannusten aktivoinnista aina erikseen. Aktivoitavan projektin täytyy olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää jatkossa useita eri asiakkaita, sen sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. IFRS-kriteerit täyttävien tuotekehittämismenojen aktivointi aloitetaan siitä lähtien, kun tuotteen toiminnalliset vaatimukset, tuotteistamis-, testaus- ja projektisuunnitelmat ovat valmiina ja hyväksytty sekä tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoitujen tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta riippuen tuotteen ennustetusta elinkaaresta, jona aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan IAS 17-standardin periaatteiden mukaisesti joko rahoitusleasingsopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksen määritelmän mukaan sopimuksella siirretään hyödykkeen omistamiselle ominaiset edut ja riskit olennaisilta osin hyödykkeen käyttäjälle. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksilla hankittu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat maksut jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseksi. Rahoitusleasingsopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään poistot konsernin aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevien poistosuunnitelmien mukaisesti tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvonalentumiset

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Lisäksi tämä arviointi tehdään silloin kun esiintyy jokin viite siitä, että jonkun omaisuuserän kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut. Jos viitteitä havaitaan, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Tecnotree-konsernissa arvonalentumistestit tehdään käyttöarvoon perustuen rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Rahavirtaa tuottavina yksiköinä toimivat maantieteelliset alueet, jotka ovat Amerikka (pohjois-, Väli- ja Eteleä-Amerikka), Eurooppa, MEA (Lähi-itä ja Afrikka) sekä APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Käyttöarvo on omaisuuserän käytöstä johtuvien, tulevien nettorahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvonalentumistappio perutaan, kun on olemassa viitteitä, että arvonalentumistappiota ei enää mahdollisesti ole ja kun olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Työsuhde-etuudet

Eläke-etuudet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Lakisääteiset ja vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä.

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernille ei jää velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisten järjestelyjen kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteet on laskettu ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen. Eläkevelvoite diskontataan nykyarvoon käyttämällä sellaisen valtion velkasitoumuksen korkoa, joka vastaa eläkevelvoitteen maturiteettia. Taseen eläkevelvoite tai -omaisuuserä muodostuu eläkevelvoitteen nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen erotuksena, johon on lisätty kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kirjaamattomat menot.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden jäljellä olevana keskimääräisenä työssäoloaikana siltä osin, kun ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai järjestelyn varojen käyvästä arvosta.

Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin mukaan. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritellään Black-Scholes -hinnoittelumallin perusteella. Arvioiden muutokset optioiden lopullisesta määrästä kirjataan tuloslaskelmaan.

Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakkeen nimellisarvon osuudelta osakepääomaan mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna ja ylikurssirahastoon. Kun optio-oikeuksia käytetään uuden osakeyhtiölain voimaan tulon jälkeen, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset kirjataan mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Osakeperusteisissa kannustinjärjestelmissä, jossa maksut suoritetaan yhtiön osakkeina tai käteisvaroina, myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan tuloslaskelmaan työsuhde-etuuksista aiheutuvaksi kuluksi tasaisesti oikeuden ansainta- ja sitouttamisjakson aikana.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta velvoitteita on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevan suunnitelman tulee sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpanoaika.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisesti kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aktivoiduista tuotekehittämismenoista ja käypään arvoon arvostettavista sijoituksista.

Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verovelat on kirjattu kokonaisuudessaan, mutta laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Tuloutusperiaatteet

Tecnotreessä liikevaihto koostuu projektien, tuotteiden ja palveluiden myynnistä, joista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Projektitoimitukset tuloutetaan pitkäaikaishankkeita koskevan IAS 11 Pitkäaikaishankkeet -standardin mukaisesti. Projektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lopputulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin eteneminen pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetkeen mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost method). Projektin tuloutus aloitetaan hetkestä, jolloin projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Tyypillisesti tämä tapahtuu silloin, kun projekti on johdon toimesta hyväksytty ja ensimmäinen toimitus asiakkaalle tapahtuu.

Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevasta tuloista ja menoista sekä projektin etenemisen arviointiin. Projektien kustannusarvioita käydään läpi johdon

tuloutuskatselmuksessa neljännesvuosittain ja tulojen ja menojen merkitsemistä tuloslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputulemasta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti määritettävissä, kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Tätä tulouttamiskäytäntöä sovelletaan tyypillisesti uusien tuotteiden ensitoimitusprojekteissa tai kun toimitusprojektiin sisältyy merkittävä määrä asiakaskohtaista räätälöintiä. Projektin kate tuloutetaan lopullisen hyväksynnän yhteydessä. Tällainen tuloutusmenettely vaatii johdon arviointia. Johdon harkintaa edellyttävät tilanteet on kuvattu erillisessä kappaleessa jäljempänä.

Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt on arvostettu tuloutettuun määrään vähennettynä määrällä, joka on jo laskutettu. Menot sisältävät kaikki konsernin pitkäaikaishankkeisiin välittömästi liittyvät menot ja kiinteistä menoista sekä yleiskustannuksista sen osan, joka on kohdennettavissa projektille.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittävät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan IAS 18 Tuotot -standardin mukaisesti. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja kun tuotot ovat määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Esimerkkeinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuurina erinä huoltosopimuksen voimassaoloaikana.

Liikevoiton määrittely

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Tecnotree-konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijasta. Myytävänä olevat omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan alempaan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti seuraavaan kahteen ryhmään: kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat sekä lainat ja muut saamiset. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarojen ostojen ja myyntien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat, joita Tecnotree-konsernissa ovat likvidit ja erittäin likvidit korkorahastosijoitukset. Käyvältä arvoltaan positiiviset valuuttajohdannaiset luokitellaan myös käypään arvoon tulosvaikuteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Lainat ja muut saamiset sisältävät myyntisaamisia ja muita saamisia, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Pankkitalletukset luokitellaan myös lainat ja muut saamiset –ryhmään.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista, alle kolmen kuukauden pankkitalletuksista, sekä erittäin likvideistä korkorahastosijoituksista.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahoitusvelat

Käyvältä arvoltaan negatiiviset valuuttajohdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin.

Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen määräisenä käypään arvoon oikaistuna transaktiokuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaiset

Tecnotree-konsernin solmimat johdannaissopimukset ovat valuuttatermiinejä ja -optioita.

Konserni ei sovella IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa, vaikka johdannaiset on hankittu valuuttamääräisten myyntisaamisten suojaamiseksi.

Johdannaissopimukset luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi rahoitusvaroiksi tai -veloiksi. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa tilinpäätös kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaan yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Arviot liittyvät pääosin tuloutukseen, myyntisaamisten, liikearvon ja muun omaisuuden arvostukseen, tuotekehittämismenojen aktivointiin sekä laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen ja hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Projektit ja palvelut, joita Tecnotreen sopimukset koskevat, ovat usein laajoja, monimutkaisia ja arvoltaan suuria. Yhtiön johto joutuu arvioimaan asiakasprojekteihin liittyviä olosuhteita ja ehtoja, jotka saattavat vaikuttaa projektien tuloutuksen ajoittumiseen ja kokonaiskannattavuuteen. Tällaisia voivat olla esim. kyky kiinnittää sopiva määrä pätevää henkilöstöä kuhunkin projektiin tai esim. kansainvälisillä ja etenkin kehittyvillä markkinoilla tapahtuvaan toimintaan liittyvät tekijät, joista osa saattaa olla yhtiön tai asiakkaiden vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Projektien valmiiksi saattaminen edellyttää usein uusia teknisiä ratkaisuja, jotka voivat aiheuttaa ennalta arvaamattomia ongelmia, projektin viivästymistä ja ylimääräisiä kustannuksia.

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo mahdollisten arvonalentumisten varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät merkittävissä määrin arvioiden käyttämistä.

Johto seuraa tuotekehityskustannuksia projekteittain. Jokaisen projektin kustannusten mahdollinen aktivointi päätetään aina erikseen. Jotta kehittämismenot voidaan aktivoida, täytyy projektin olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää tulevaisuudessa useita eri asiakkaita. Tuotteen tulee olla teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja sen kehittämismenot ovat luotettavasti seurattavissa. Projektin sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. Poistot aloitetaan, kun projektin seurauksena on syntynyt myyntivalmis tuote, jonka kaupallinen käyttö on alkanut.

Poistoaika määräytyy hyödykkeen taloudellisen käyttöiän mukaan ja on pääsääntöisesti 3-5 vuotta. Johto arvioi poistoaikaa jokaisen projektin kohdalla erikseen huomioiden kyseisen hyödykkeen ennakoidun kysynnän markkinoilla.

Johto seuraa tuotekehitysprojektien toteutettavuus- ja elinkaariarvioita. Mikäli nämä arviot antavat viitteitä mahdollisesta aktivoitujen tuotekehitysmenojen arvonalentumisesta, suoritetaan käyttöarvoon perustuva arvonalentumistestaus.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka konserni soveltaa 1.1.2013 alkaen:

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös – uusi standardi
- IFRS 11 Yhteisjärjestelyt – uusi standardi
- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä – uusi standardi
- IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen – uusi standardi
- IAS 28 Sijoitukset osakkuusyrityksiin ja yhteisyrityksiin – uudistettu standardi
- IAS 19 Työsuhde-etuudet – uudistettu standardi
- Laajan tuloksen erien esittäminen (muutos standardiin IAS 1)
- Vuosittaiset parannukset eri IFRS-standardeihin (2009-2011)

Konserni arvioi, ettei näillä standardimuutoksilla tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni tulee soveltamaan EU:ssa hyväksyttyjen voimaantuloaikojen mukaisesti:

- Rahoitusvarojen ja -velkojen netottaminen (muutokset standardeihin IFRS 7 ja IAS 32)
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – uusi standardi

Näitä uusia ja uudistettuja standardeja ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa. Konserni selvittää niiden vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

1. Segmentti-informaatio

Vuoden 2010 alusta lähtien Tecnotree raportoi IFRS 8 mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Amerikka (pohjois-, Väli- ja Eteleä-Amerikka), Eurooppa, MEA (Lähi-itä ja Afrikka) sekä APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Tämä perustuu siihen, että niiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinissa erillisinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmentin tuloksena raportoidaan tulos, jossa liikevaihtoon on lisätty liiketoiminnan muut tuotot ja vähennetty ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella oikaistuna sekä segmentille suoraan kohdistettavissa olevilla liiketoiminnan muilla kuluilla. Muut segmentit sisältävät tuotekehityksen, hallinnon ja muun toiminnan kulut, jotka eivät ole suoraan kohdistettavissa IFRS 8 -standardin mukaisille toimintasegmenteille. Yhtiön kuluista on suurin osa luonteeltaan kiinteitä kuluja joita ei ole tarkoituksenmukaista jakaa segmenteille.

Tecnotree ei kohdista raportoinnissaan varoja toimintasegmenteille. Liikearvon arvonalentumistestauksen yhteydessä liikearvo allokoidaan rahavirtaa tuottaville yksiköille sen mukaan missä synergiahyötyjen odotetaan syntyvän ja muut tarvittavat tase-erät hyväksyttyjen allokointisääntöjen mukaan.

Toimintasegmentit 2012

1 000 €	**Amerikka**	**Eurooppa**	**MEA**	**APAC**	**Muut segmentit**	**Konserni yhteensä**
Liikevaihto (ulkoinen)	38 483	6 700	24 931	3 312		**73 426**
Segmentin tulos	14 610	3 186	14 490	1 261		**33 548**
Kohdistamattomat erät					-38 407	**-38 407**
Liiketulos ennen tuotekehitys-aktivointeja, niiden poistoja ja kertaluonteisia kuluja						**-4 859**
Tuotekehitysaktivointien poistot					-5 395	**-5 395**
Kertaluonteiset kulut					-2 121	**-2 121**
Liiketulos						**-12 375**

Toimintasegmentit 2011

1 000 €	Amerikka	Eurooppa	MEA	APAC	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	23 331	7 948	27 039	3 969		62 286
Segmentin tulos	7 294	3 939	14 910	1 903		28 046
Kohdistamattomat erät:					-29 750	-29 750
Liiketulos ennen tuotekehitys-aktivointeja, niiden poistoja ja kertaluonteisia kuluja						-1 704
Tuotekehitysaktivoinnit					134	134
Tuotekehitysaktivointien poistot					-7 107	-7 107
Kertaluonteiset kulut					-2 423	-2 423
Liiketulos						-11 101

Vuoden 2012 myynti Suomeen oli 1 689 tuhatta euroa (2 512).

Tiedot merkittävimmistä asiakkaista

1 000 €		2012		2011	
		Liikevaihto	**% konsernin liikevaihdosta**	Liikevaihto	% konsernin liikevaihdosta
Asiakas 1, toimintasegmentti:	Amerikka	**34 669**	**47%**	21 304	34%
Asiakas 2, toimintasegmentti:	MEA	**17 242**	**23%**	13 911	22%

2. Pitkäaikaishankkeet

1 000 €	2012	2011
Tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista	**31 839**	27 689
Tuotot ylläpitopalvelutoimituksista	**26 119**	17 154
Tuotot tavara- ja palvelutoimituksista	**15 468**	17 443
Liikevaihto yhteensä	**73 426**	62 286
Tilauskanta liittyen osatuloutusprojekteihin	**49 581**	35 397
Tilauskanta liittyen tavara-, ylläpito- ja palvelutoimitussopimuksiin	**4 608**	4 960
Tilauskanta yhteensä	**54 189**	40 357
Keskeneräiset osatuloutusprojektit:		
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus	**32 738**	18 401
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus	**21 289**	8 990
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt	**11 449**	9 411
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kertyneet toteutuneet menot	**13 042**	7 221

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ole asiakkaan pidättämiä myyntisaamisia. Yhtiö ei ole saanut ennakoita liittyen keskeneräisiin osatuloutusprojekteihin.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2012	2011
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	64	
Vuokratuotot	7	
Liiketoiminnan muut tuotot		233
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	71	233

4. Materiaalit ja palvelut

1 000 €	2012	2011
Ostot tilikauden aikana	**-10 390**	-9 778
Varastojen lisäys tai vähennys	**-205**	-233
Aineet, tavarat, tarvikkeet	**-10 595**	-10 011
Ulkopuoliset palvelut	**-3 820**	-778
Materiaalit ja palvelut yhteensä	**-14 415**	-10 789

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1 000 €	2012	2011
Palkat ja palkkiot	**-29 758**	-23 495
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	**-1 866**	-1 613
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt (liite 21)	**-213**	-85
Eläkekulut yhteensä	**-2 079**	-1 697
Myönnetyt osakeoptiot ja kannustinjärjestelmän kulut	**-9**	-29
Muut henkilösivukulut	**-3 560**	-5 308
Muut henkilösivukulut yhteensä	**-3 569**	-5 337
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä	**-35 406**	-30 529

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 28, ja tiedot myönnetyistä optioista liitetiedossa 20.

Henkilöstö keskimäärin		
Suomi	**87**	77
Irlanti	**56**	60
Muu Eurooppa	**7**	8
Intia	**801**	695
Muu Itä- ja Kaakkois-Aasia	**15**	18
Lähi-itä	**32**	19
Etelä-Amerikka	**72**	45
Yhteensä	**1 070**	922

6. Poistot ja arvonalentumiset

1 000 €	2012	2011
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Muut aineettomat hyödykkeet		
Aktivoidut kehittämismenot	**-5 395**	-7 107
Muut aineettomat hyödykkeet	**-939**	-1 026
Yhteensä	**-6 334**	-8 134
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	**-279**	-279
Koneet ja kalusto	**-747**	-970
Yhteensä	**-1 026**	-1 249
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:		
Liikearvo	**-969**	
Muut aineettomat hyödykkeet		
Aktivoidut kehittämismenot	**-376**	
Muut aineettomat hyödykkeet	**-150**	
Yhteensä	**-527**	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	**-27**	
Yhteensä	**-27**	
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	**-8 883**	-9 383

7. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2012	2011
Alihankinta	**-1 576**	-1 212
Toimistohallintoon liittyvät kulut	**-5 175**	-4 640
Matkakulut	**-7 134**	-5 127
Luottotappiot	**-4 589**	-4 620
Agenttipalkkiot	**-1 826**	-1 807
Vuokrakulut	**-1 630**	-1 632
Ostetut ammatilliset palvelut	**-4 102**	-3 138
Markkinointikulut	**-449**	-299
Muut kulut	**-687**	-443
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	**-27 169**	-22 919

Luottotappiot koostuvat pääosin Libyan valtion omistamalta asiakkaalta erääntyneiden saatavien arvonalentumisista 2 539 tuhatta euroa (4 319), minkä jälkeen alkuperäisestä saatavasta on kirjattu täysi arvonalentuminen. Toisen MEA-alueen asiakkaan saatavista on kirjattu 1 336 tuhannen euron suuruinen täysi arvonalentuminen.

Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus	**-146**	-103
Veroneuvonta	**-44**	-27
Muut palvelut	**-21**	-26
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	**-211**	-156

8. Tutkimus- ja kehittämismenot

1 000 €	2012	2011
Tilikauden tutkimus- ja kehittämismenot, ennen tuotekehittämismenojen aktivointia	**-12 972**	-12 054
Tuotekehittämismenojen aktivointi		134
Poistot aktivoiduista tuotekehittämismenoista	**-5 395**	-7 107
Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot yhteensä	**-18 367**	-19 028

9. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 €	2012	2011
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		196
Rahoitustuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	**184**	339
Rahoitustuotot lainoista ja muista saamisista	**113**	192
Muut rahoitustuotot		
Kurssivoitot lainoista ja muista saamisista sekä hankintamenoon kirjattavista rahoitusveloista	**1 518**	1 720
Realisoitumattomat voitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	**3**	
Rahoitustuotot yhteensä	**1 817**	2 446
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoon kirjattavista rahoitusveloista	**-1 719**	-631
Rahoituskulut jaksotettuun hankintamenoon kirjattavista rahoitusveloista	**-647**	-392
Muut rahoituskulut	**-77**	-141
Kurssitappiot lainoista ja muista saamisista sekä hankintamenoon kirjattavista rahoitusveloista	**-700**	-110
Realisoitumattomat tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		-5
Rahoituskulut yhteensä	**-3 144**	-1 278
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	**-1 326**	1 168

Rahoituserien valuuttakurssivoitot ja -tappiot koostuvat lähinnä emoyhtiön konsernivelkojen kurssieroista. Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakurssitappioita (netto) 2 536 tuhatta euroa vuonna 2012 (4 458 tuhatta euroa valuuttakurssivoittoja (netto) vuonna 2011).

10. Tuloverot

1 000 €	2012	2011
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	**-904**	-3 377
Ulkomailla maksetut lähdeverot	**-2 968**	-1 559
Aikaisempien tilikausien verot	**-430**	-216
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	**996**	-488
Tuloverot	**-3 306**	-5 640

Verokantatäsmäytys

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin emoyhtiön yhteisöverokannalla (2012: 24,5 prosenttia ja 2011: 26 prosenttia) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma.

Tulos ennen veroja	**-13 701**	-9 933
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	**3 357**	2 583
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	**-172**	-715
Suomen verokannan muutos 2012, vaikutus laskennallisiin veroihin		83
Vähennyskelvottomat menot ja verovapaat tulot	**863**	-1 163
Ulkomailla maksetut lähde- ja tuloverot	**-3 000**	-1 577
Aikaisempien tilikausien verot	**-430**	-216
Liikearvon arvonalentumiset	**-238**	
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	**557**	1 203
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista		-73
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksessa aktivoiduista tutkimus- ja kehittämismenoista	**-3 552**	-4 846
Laskennalliset verovelat ulkomaisen tytäryhtiön jakamattomista voittovaroista	**120**	-1 090
Muut verohelpotukset	**-812**	172
Verot tuloslaskelmassa	**-3 306**	-5 640

11. Osakekohtainen tulos

1 000 €	2012	2011

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (1 000 €)	**-17 000**	-15 590
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, osakeantioikaistu (1 000 kpl)	**103 856**	84 803
Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake)	**-0,16**	-0,18

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla on osakeoptioita, joilla on laimentava eli kantaosakkeiden määrää lisäävä vaikutus. Osakeoptiolla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeeseen vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla yritys ei voisi laskea liikkeeseen samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden tilikauden keskimääräiseen hintaan.

Tilikauden voitto laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 €)	**-17 000**	-15 590
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, osakeantioikaistu (1 000 kpl)	**103 856**	84 803
Osakeoptioiden vaikutus (1 000 kpl)		
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 kpl)	**103 856**	84 803
Laimennettu osakekohtainen tulos (€/osake)	**-0,16**	-0,18

12. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2012

1 000 €	Liikearvo	Tuote-kehittämis-menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	19 192	32 337	8 976	**60 505**
Kurssierot	-855		-231	**-1 087**
Lisäykset			220	**220**
Vähennykset			-24	**-24**
Hankintameno 31.12.	18 337	32 337	8 940	**59 614**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-24 851	-6 732	**-31 583**
Kurssierot	53		177	**229**
Vähennysten kertyneet poistot			24	**24**
Tilikauden poistot		-5 395	-939	**-6 334**
Tilikauden arvonalentumiset	-969	-376	-150	**-1 496**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-917	-30 622	-7 620	**-39 159**
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	**17 420**	**1 715**	**1 320**	**20 454**

Aineettomat hyödykkeet 2011

1 000 €	Liikearvo	Tuote- kehittämis-menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	21 608	32 296	9 432	63 336
Kurssierot	-2 419	-93	-621	-3 133
Lisäykset	3	134	165	302
Hankintameno 31.12.	19 192	32 337	8 976	60 505
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-17 779	-5 990	-23 769
Kurssierot		35	284	320
Tilikauden poistot		-7 107	-1 026	-8 134
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-24 851	-6 732	-31 583
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	19 192	7 486	2 244	28 922

Liikearvo ja arvonalentumistestaus

Valtaosa liikearvosta syntyi vuonna 2009 Lifetree-yhtiön hankinnasta. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu alueellisille toimintasegmenteille, jotka ovat Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue sekä Amerikka. Segmentit muodostavat konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt. Liikearvon kirjanpitoarvo (arvonalentumistappioiden jälkeen) jakaantuu seuraavasti:

1 000 €	Eurooppa	Lähi-Itä ja Afrikka	Aasia ja tyynenmeren alue	Amerikka	Yhteensä
Liikearvo 31.12.2012		**12 836**		**4 584**	**17 420**
Liikearvo 31.12.2011	384	13 434	576	4 798	19 192

Liikearvon arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Keskeiset muuttujat rahavirtojen määrittelyssä ovat yrityksen oikaistu liiketulos, diskonttauskorko ja ennustekauden jälkeiset kassavirrat (jäännösarvo). Oikaistu liiketulos perustuu hallituksen hyväksymiin 2013 budjettiin ja ennusteisiin vuosilta 2014-2017. Ennustejakson aikana konsernin oikaistu liiketulos suhteessa liikevaihtoon ennakoidaan parantuvan 7 prosentista 11 prosenttiin (4 % - 11 %), koska liikevaihdon ennakoidaan kasvavan enemmän kuin kulut. Laskelmissa käytetty diskonttauskorko verojen jälkeen kaikkien segmenttien osalta on 9,2 prosenttia (8,8 %) ja vastaavasti ennen veroja 11,7 prosenttia (10,7 %), määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla. Diskonttauskoron kasvu edelliseen vuoteen verrattuna johtuu pääasiassa oletuksena käytetyn toimialan ja yleisen riskitason sekä tuottovaatimuksen kasvusta. Jäännösarvovuoden kapitalisointitekijässä käytetty kasvuoletus on 2,5 prosenttia (2,5 %). Johto arvioi näiden muuttujien kehitystä perustuen sekä sisäisiin että ulkoisiin näkemyksiin toimialan historiasta ja tulevaisuudesta.

Arvonalentumistappioiden kohdistaminen ja kirjaaminen

Liikearvon arvonalentumistestauksen tuloksen perusteella kirjattiin arvonalentumistappiota Euroopan ja APACin alueiden osalta yhteensä 1 471 tuhatta euroa. Intian yhtiön hankinnan hyödyt kohdistuvat erityisesti MEA:n ja Amerikan alueille, joiden osalta ei todettu testauksen yhteydessä arvonalennusta, ja vähemmän Euroopan ja APAC:in alueille. Euroopan alueen myynti laski vuonna 2012 ja laskun odotetaan jatkuvan myös vuonna 2013. Lasku johtui viestintäratkaisumarkkinoiden saavutettua saturaatiopisteensä ja uusien tuotteiden ollessa vielä kehitysvaiheessa. Tilanne oli vastaava myös APAC:in alueen markkinoilla vuoden 2012 osalta, mutta sen myynnin odotetaan palautuvan vuoden 2011 tasolle jo vuoden 2013 aikana. Euroopan ja APACin alueiden arvonalentumistappiot kohdistuvat seuraaviin tase-eriin:

1 000 €	Eurooppa	Lähi-Itä ja Afrikka	Aasia ja tyynenmeren alue	Amerikka	Yhteensä
Liikearvo	367		550		917
Aktivoidut tuotekehittämismenot	293		84		376
Muut aineettomat hyödykkeet	117		33		150
Aineelliset hyödykkeet			27		27
Arvonalentumistappiot yhteensä	776		695		1 471

Arvonalentumistappioiden kirjaamisen jälkeen Euroopan ja APAC:in alueille kohdistuu 114 tuhatta euroa aineettomia hyödykkeitä ja 536 tuhatta euroa aineellisia hyödykkeitä. Näille alueille ei kohdistu enää lainkaan liikearvoa.

Arvonalentumistestauksen herkkyysanalyysit

Liikearvon arvonalentumistestauksen yhteydessä on arvioitu testauksen lopputuloksen herkkyyttä tärkeimpien muuttujien suhteen. Alla olevassa taulukossa on esitetty segmenttikohtainen herkkyysanalyysi. Analyysissa esitetään kuinka monta prosenttiyksikköä laskelmissa käytetyn diskonttauskoron verojen jälkeen, päätearvovuoden vapaan kassavirran sekä jäännösarvovuoden kapitalisointitekijässä käytetyn kasvun pitäisi muuttua muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, että segmentin ennustettu rahavirta vastaisi testattavien varojen kirjanpitoarvoa 31.12.2012. Herkkyysanalyysiä ei tehty Euroopan ja APAC:in alueiden osalta toteutuneiden arvonalentumistappioiden takia. MEA:n ja Amerikan alueiden määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon, on tilikauden 2012 arvonalentumistestauksessa suurempi kuin 2011. Tämä johtuu siitä, että näiden alueiden myyntikatteen ennuste on parantunut.

31.12.2012	Eurooppa	Lähi-Itä ja Afrikka	Aasia ja tyynenmeren alue	Amerikka
Diskonttauskoron (WACC) muutos, prosenttiyksikköä		**1,8%**		**2,9%**
Päätearvovuoden vapaan kassavirran muutos, prosenttia		**-28%**		**-42%**
Jäännösarvovuoden kapitalisointitekijässä käytetty kasvun muutos, prosenttiyksikköä		**-2,7%**		**-4,8%**
Määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon, 1 000 €		**8 579**		**9 777**

31.12.2011	Eurooppa	Lähi-Itä ja Afrikka	Aasia ja tyynenmeren alue	Amerikka
Diskonttauskoron (WACC) muutos, prosenttiyksikköä	0,8%	0,9%	2,2%	0,8%
Päätearvovuoden vapaan kassavirran muutos, prosenttia	-14%	-18%	-34%	-6%
Jäännösarvovuoden kapitalisointitekijässä käytetty kasvun muutos, prosenttiyksikköä	-1,0%	-1,3%	-3,2%	-1,1%
Määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon, 1 000 €	988	4 752	1 506	1 726

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2012

1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 069	7 534	33 402	14	**43 018**
Kurssierot			-316		**-316**
Lisäykset			679		**679**
Vähennykset	-927		-90		**-1 017**
Siirrot erien välillä				-14	**-14**
Hankintameno 31.12.	1 142	7 534	33 674		**42 350**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-5 327	-31 599		**-36 926**
Kurssierot			248		**248**
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			52		**52**
Tilikauden poistot		-279	-747		**-1 026**
Tilikauden arvonalentumiset			-27		**-27**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-5 606	-32 073		**-37 679**
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	**1 142**	**1 928**	**1 601**		**4 671**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2011

1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 069	7 534	33 272	17	42 893
Kurssierot			-381		-381
Lisäykset			698		698
Vähennykset			-192		-192
Siirrot erien välillä			4	-4	
Hankintameno 31.12.	2 069	7 534	33 402	14	43 018
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-5 048	-30 996		-36 044
Kurssierot			221		221
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			146		146
Tilikauden poistot		-279	-970		-1 249
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-5 327	-31 599		-36 926
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	2 069	2 207	1 803	14	6 092

14. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verot 2012

1 000 €	1.1.2012	Kurssierot	Kirjattu tulos-laskelmaan	31.12.2012
Laskennalliset verosaamiset				
Irlannin tytäryhtiön verohelpotukset	109		-41	**68**
Vahvistetut tappiot Irlannissa	15		24	**38**
Intian tytäryhtiön verohelpotukset	2 184	-72	-812	**1 300**
Käyttöomaisuushyödykkeet Intiassa	770	-63	401	**1 109**
Yhteensä	**3 078**	**-134**	**-428**	**2 515**
Laskennalliset verovelat				
Aktivoidut tuotekehittämismenot konsernissa sekä emoyhtiön verotuksessa	1 164		-892	**273**
Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomat voittovarat	2 543	-128	-120	**2 294**
Yrityshankinnan liikearvon kohdistukset	500	-15	-251	**234**
Kertyneet poistoerot	194		-161	**34**
Yhteensä	**4 402**	**-143**	**-1 424**	**2 835**

Laskennalliset verot 2011

1 000 €	1.1.2011	Kurssierot	Kirjattu tulos-laskelmaan	31.12.2011
Laskennalliset verosaamiset				
Irlannin tytäryhtiön verohelpotukset	155		-46	109
Vahvistetut tappiot Irlannissa			15	15
Intian tytäryhtiön verohelpotukset	2 333	-313	164	2 184
Käyttöomaisuushyödykkeet Intiassa		-46	816	770
Muut erät	-3	3		
Yhteensä	2 485	-356	949	3 078
Laskennalliset verovelat				
Aktivoidut tuotekehittämismenot konsernissa sekä emoyhtiön verotuksessa *	791		373	1 164
Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomat voittovarat	1 453	-265	1 355	2 543
Yrityshankinnan liikearvon kohdistukset	861	-99	-261	500
Lisäeläkevakuutuksen saaminen	12		-12	
Kertyneet poistoerot *	224		-30	194
Muut erät	-12		12	
Yhteensä	3 330	-365	1 437	4 402

*) Suomen verokanta laski 1.1.2012 26 prosentista 24,5 prosenttiin. Verokannan muutoksen vaikutus vuoden 2011 laskennallisiin verovelkoihin kirjattiin tuloslaskelman kautta, ja sen määrä oli -71 tuhatta euroa aktivoiduista tuotekehittämismenoista sekä -12 tuhatta euroa kertyneistä poistoeroista.

Erät, joista ei ole kirjattu laskennallista veroa

1 000 €	**2012**	2011
Tutkimus- ja kehitysmenot		
Tecnotree Oyj:n verotuksessa vähentämättä jätetyt tutkimus- ja kehitysmenot **	**55 393**	42 700
Osuus joka sisältyy konsernissa aktivoituihin tuotekehitysmenoihin	**305**	1 714
Vähennyskelpoinen väliaikainen ero josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	**55 088**	40 986
Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset erot	**1 081**	1 081
Vahvistetut tappiot Suomessa		1 288
Vahvistetut tappiot Brasiliassa	**2 912**	4 061
Erät, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia, yhteensä	**59 082**	47 416
Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomat voittovarat, joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa koska varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi	**16 097**	16 149

**) Tecnotree Oyj on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja, jotka yhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa.

15. Pitkäaikaiset saamiset

1 000 €	2012	2011
Pankkitalletukset, yli 12 kuukautta		856
Muut pitkäaikaiset saamiset	**402**	443
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	**402**	1 299

16. Vaihto-omaisuus

1 000 €	2012	2011
Aineet ja tarvikkeet	**471**	624
Keskeneräiset tuotteet	**74**	99
Valmiit tuotteet	**40**	67
Vaihto-omaisuus yhteensä	**585**	790

Päättyneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 238 tuhatta euroa (153), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

17. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

1 000 €	2012	2011
Osatuloutusprojekteihin liittyvät myyntisaamiset	**16 064**	15 754
Muut myyntisaamiset	**6 161**	7 924
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt	**11 449**	9 411
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, valmistuneet työt	**603**	9 568
Muut toimitussopimuksiin perustuvat siirtosaamiset	**1 704**	7 735
Lyhytaikaiset muut siirtosaamiset	**3 226**	2 414
Lyhytaikaiset muut saamiset	**425**	58
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä	**39 631**	52 863

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 25. Liitetiedossa 2 on esitetty tilikauden päättyessä keskeneräisenä olevista hankkeista pidätetty määrä.

Tecnotreella on Libyan valtion omistamalta asiakkaalta yhteensä 7 590 tuhannen euron suuruiset erääntyneet saatavat, joista on kirjattu 100 prosentin arvonalentuminen. Lisäksi yhtiöllä on 1 336 tuhannen euron suuruiset saatavat MEA:n alueella olevalta asiakkaalta, josta on myös kirjattu 100 prosentin arvonalentuminen.

Lyhytaikaisten muiden siirtosaamisten olennaiset erät		
Valuuttajohdannaisten arvostus	**259**	241
Jaksotetut korot		44
Ennakkomaksut	**710**	1 057
Muut siirtosaamiset	**2 257**	1 072
Siirtosaamiset yhteensä	**3 226**	2 414

18. Sijoitukset ja rahavarat

1 000 €	2012	2011
Pankkitalletukset, yli kolme kuukautta	**624**	21
Sijoitukset yhteensä	**624**	21
Käteinen raha ja pankkitilit	**11 306**	5 741
Pankkitalletukset, enintään kolme kuukautta		342
Lyhyen koron rahastosijoitukset, erittäin likvidejä		625
Rahavarat yhteensä	**11 306**	6 708

19. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

1 000 €	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake- pääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2012	73 496	4 720	847	-122	12 634	18 080
Osakeanti	48 997				5 372	5 372
31.12.2012	122 494	4 720	847	-122	18 007	23 452

Tecnotree Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeiden enimmäismäärä on 137 661 tuhatta (98 252). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Oman pääoman rahastojen kuvaukset

Ylikurssirahasto
Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Omat osakkeet
Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Omien osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä on 134 800 kappaletta (2011: 134 800 kappaletta). Omat osakkeet on vähennetty osakkeiden lukumäärästä osakekohtaisia tunnuslukuja laskettaessa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.
Tecnotree Oyj:n hallitus päätti 28.5.2012 ylimääräisen yhtiökokouksen 28.5.2012 ja varsinaisen yhtiökokouksen 28.3.2012 antamien valtuutusten nojalla osakeannin toteuttamisesta siten, että Tecnotreen osakkeenomistajilla oli etuoikeus merkitä uusia osakkeita samassa suhteessa kuin heillä on ennestään Tecnotreen osakkeita.
Osakeannissa tarjottiin merkittäväksi 48 997 451 uutta osaketta, joista kaikki merkittiin. Merkintähinta oli 0,12 euroa osakkeelta ja merkintäaika 5.6.2012 - 19.6.2012. Osakeannilla kerättiin 5 880 tuhatta euroa joka kirjattiin SVOP-rahastoon vähennettynä annista johtuvilla transaktiokuluilla 508 tuhatta euroa.

Muut rahastot
Muut rahastot sisältää emoyhtiön rahaston, johon siirrettiin varoja ylikurssirahaston alentamisen yhteydessä, sekä vuonna 2009 annettujen uusien osakkeiden käyvän arvon ja merkintähinnan erotus.

Muuntoerot
Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osinko
Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Vuonna 2012 ei jaettu osinkoa 31.12.2011 päättyneeltä tilikaudelta.

20. Osakeperusteiset maksut

Optiojärjestelyt

Tecnotree konsernilla oli vuonna 2012 kaksi voimassa olevaa optio-ohjelmaa osana yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-ohjelmat hyväksyttiin varsinaisissa yhtiökokouksissa vuosina 2006 ja 2009. Ohjelmien alalajit ovat voimassa kahdesta viiteen vuotta liikkeellelaskusta ja merkintäaika kestää kaksi tai kolme vuotta. Ohjelmien puitteissa optio-oikeuksia myönnetään hallituksen päätöksellä Tecnotree-konsernin avainhenkilöille tai Tecnotreen tytäryhtiölle, joka voi hallituksen päätöksellä antaa optioita edelleen ohjelman kohderyhmälle. Optiot maksetaan osakkeina.

Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhde Tecnotree-konserniin päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta merkintäaika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut. Työssäolovelvoitteen lisäksi enintään kahta kolmasosaa optio-oikeuksia 2009B ja 2009C koskevien osakemerkintäaikojen alkaminen riippuu yhtiön hallituksen yhtiölle asettamien liikevaihto- ja kannattavuustavoitteiden saavuttamisesta. Ansaitut optiot ovat niiden merkintäajan alettua vapaasti käytettävissä, jolloin työntekijä voi merkitä tai myydä optiot kolmannelle osapuolelle.

Myönnetyt optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon Black-Scholes -arvostusmallilla etuisuuksien myöntämishetkellä ja ne kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan jaksotettuna ansaintakaudelle. Optioiden osakemerkintähintaan sisältyy osinko-oikaisu, joten Tecnotreen tulevia osinkoja ei tarvitse käypää arvoa laskettaessa erikseen arvioida eikä huomioida laskelmissa.

	Optio-oikeudet 2006		Optio-oikeudet 2009		
Optiojärjestelyjen perustiedot ja keskeiset ehdot	**2006B**	**2006C**	**2009A**	**2009B**	**2009C**
Yhtiökokouspäivä	15.3.2006	15.3.2006	19.3.2009	19.3.2009	19.3.2009
Myöntämispäivät	20.11.2007	9.3.2011	7.5.2009	7.5.2009	7.5.2009
Optioita enintään, kpl **	667 000	667 000	1 026 005	2 394 013	3 732 950
Optioita jaettu, kpl **	667 000	647 000	686 171	1 408 206	2 203 189
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	1	1
Alkuperäinen merkintähinta	1,56 €	1,12 €	0,86 €	0,86 €	0,86 €
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Merkintähinta 31.12.2010	1,32 €	0,98 €	0,86 €	0,86 €	0,86 €
Merkintähinta 31.12.2011	Rauennut	0,98 €	Rauennut	0,86 €	0,86 €
Merkintähinta 31.12.2012 **	Rauennut	Rauennut	Rauennut	Rauennut	0,675 €
Merkintäaika alkaa *	1.4.2008	1.4.2009	1.4.2009	1.4.2010	1.4.2011
Merkintäaika päättyy	30.4.2011	30.4.2012	31.3.2011	31.3.2012	31.3.2013
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika, vuotta	5,1	6,1	2,0	3,0	4,0
Juoksuaikaa jäljellä, vuotta	Rauennut	Rauennut	Rauennut	Rauennut	0,2

* Enintään kahta kolmasosaa optio-oikeuksia 2009B ja 2009C koskevien osakemerkintäaikojen alkaminen riippuu yhtiön hallituksen yhtiölle asettamien liikevaihto- ja kannattavuustavoitteiden saavuttamisesta.

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat

	Optio-oikeudet 2006		Optio-oikeudet 2009		
2012	**2006B**	**2006C**	**2009A**	**2009B**	**2009C**
Optioita ulkona 1.1.		**647 000**		**1 408 206**	**1 917 511**
Myönnetyt optiot **					285 678
Palautetut optiot					
Rauenneet optiot		647 000		1 408 206	
Optioita ulkona 31.12.					**2 203 189**
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.					2 203 189
Merkintäjakson vaihdolla painotettu osakkeen keskikurssi, € *		0,38		0,40	0,22

* Tecnotree Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi tammi-huhtikuu (2006C), tammi-maaliskuu (2009B), tammi-maaliskuu (2009B) ja koko vuonna 2012 (2009C).
** Yhtiön hallitus päätti tilikaudella 2012 toteutetun osakeannin johdosta ja optio-ohjelman 2009 ehtojen mukaisesti korottaa merkittävissä olevien osakkeiden määrää kertoimella 1,2745 niiden 2009C optio-oikeuksien osalta, joiden vapautuminen ei perustu avainhenkilöiden suoritusarviointiin. Lisäksi hallitus päätti alentaa mainittujen optio-oikeuksien merkintähintaa samalla kertoimella 1,2745 0,86 eurosta 0,675 euroon. Yhtiön kaikkia liikkeeseen laskemia optio-oikeuksia oli 31.12.2012 jäljellä edellä mainitun lisäyksen jälkeen yhteensä 3 732 950 kappaletta.

	Optio-oikeudet 2006		Optio-oikeudet 2009		
2011	2006B	2006C	2009A	2009B	2009C
Optioita ulkona 1.1.	173 000		686 171	1 096 206	1 555 181
Myönnetyt optiot		647 000		312 000	429 000
Palautetut optiot					66 670
Rauenneet optiot	173 000		686 171		
Optioita ulkona 31.12.		647 000		1 408 206	1 917 511
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.		647 000		1 408 206	1 917 511
Merkintäjakson vaihdolla painotettu osakkeen keskikurssi, € *	0,48	0,42	0,50	0,42	0,42

* Tecnotree Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi tammi-huhtikuu 2011 (2006B), koko vuonna 2011 (2006C ja 2009B), tammi-maaliskuu (2009B) ja huhti-joulukuu (2009C).

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat	**Optio-oikeudet 2006**				**Optio-oikeudet 2009**			
	2012		2011		**2012**		2011	
	Määrät	**Toteutus-hinta, €**	Määrät	Toteutus-hinta, €	**Määrät**	**Toteutus-hinta, €**	Määrät	Toteutus-hinta, €
Optioita ulkona 1.1.	**647 000**	**0,98**	173 000	1,32	**3 325 717**	**0,86**	3 337 558	0,86
Toteutettavissa olevat optiot 1.1.			173 000	1,32	**3 325 717**	**0,86**	1 782 377	0,86
Myönnetyt optiot			647 000		**285 678**		741 000	
Palautetut optiot							66 670	
Rauenneet optiot	**647 000**		173 000		**1 408 206**		686 171	
Optioita ulkona 31.12.			647 000	0,98	**2 203 189**	**0,675**	3 325 717	0,86
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.			647 000	0,98	**2 203 189**	**0,675**	3 325 717	0,86

Osakemerkinnöistä saadut merkintähinnat on merkitty kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Tilikausien 2012 ja 2011 aikana ei toteutettu optioita. Tilikaudella 2012 optioilla ei ollut vaikutusta yhtiön tulokseen (2011: -29 tuhatta euroa).

Kannustinjärjestelmä

Yhtiöllä oli tilikauden aikana voimassa hallituksen 25.10.2011 perustama kannustinjärjestelmä. Järjestelmässä on kolme yhden kalenterivuoden mittaista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2012, 2013 ja 2014. Hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet ennen kunkin ansaintajakson alkua. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2012 perustui Tecnotree-konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS), oikaistuun operatiiviseen liiketulokseen ja yhtiön osakkeen vaihdolla painotettuun keskikurssiin joulukuussa 2012 sekä osakeostoedellytyksen täyttymiseen. Johtoryhmän jäsenten osakeostokset järjestelmän puitteissa tehtiin ensimmäisen neljänneksen aikana, ja siitä jaksotettiin 9 tuhatta euroa tavoitteista riippumatonta, osittain osakkeina maksettavaa palkkiota vuodelle 2012. Palkkiota ei kertynyt tavoitteiden perusteella ansaintajaksolta 2012.

21. Eläkevelvoitteet

Konsernilla on kaksi etuuspohjaista eläkejärjestelyä Intiassa. Eläkejärjestelyt muodostuvat henkilöstön lakisääteisistä etuuksista eläkkeellejäämisen sekä irtisanomisen yhteydessä, ja etuuden suuruus määritetään loppupalkan ja työssäolovuosien perusteella. Tilikauden 2012 luvut Intian järjestelyistä perustuvat 31.3.2012 laadittuihin aktuaarilaskelmiin, huomioiden vuoden 2012 henkilöstömäärän muutokset.

Suomen etuuspohjainen eläkejärjestely muodostui johdon lisäeläkevakuutuksesta, jonka velvoite täyttyi 2011. Johdon uusi ja vuonna 2012 voimassa oleva lisäeläkevakuutusjärjestely on maksupohjainen.

1 000 €	2012	2011
Taseeseen merkitty eläkesaaminen määräytyy seuraavasti:		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	**533**	461
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	**200**	307
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot (-)	**-263**	-290
Ylijäämä (-) / Alijäämä	**470**	478
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)	**-42**	-111
Nettomääräinen velka (+) / saaminen (-)	**428**	367
Eläkevelvoitteet taseessa	**428**	367
Nettomääräinen velka (+) / saaminen (-)	**428**	367
Tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	**123**	121
Korkomenot	**42**	35
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	**-22**	-26
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	**70**	
Velvoitteen täyttämisen vaikutus		-45
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu	**213**	85
Velvoitteen nykyarvon muutokset:		
Velvoite tilikauden alussa	**768**	1 912
Muuntoerot	**-41**	-74
Työsuorituksista johtuvat menot	**117**	114
Korkomenot	**39**	33
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	**66**	16
Maksetut etuudet	**-216**	-88
Velvoitteen täyttäminen		-1 145
Velvoite tilikauden lopussa	**733**	768
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset:		
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden alussa	**290**	957
Muuntoerot	**-15**	-57
Varojen odotettu tuotto	**21**	25
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)		
Maksetut kannatusmaksut	**69**	22
Maksetut etuudet	**-102**	-88
Velvoitteen täyttäminen		-568
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden lopussa	**263**	290

Järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 22 tuhatta euroa (26). Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin oli -3 tuhatta euroa (-7) ja järjestelyjen velkoihin 75 tuhatta euroa (104). Järjestelyihin kuuluvista varoista ei ole saatavissa tietoa. Vuoden 2013 kannatusmaksujen ennakoidaan olevan 69 tuhatta euroa.

	2012	2011
Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset tilinpäätöspäivänä	**%**	%
Suomi:		
Diskonttauskorko		4,3
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto		4,5
Tuleva palkankorotusolettamus		3,5
Intia:		
Diskonttauskorko	**9,0**	8,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	**7,5**	7,0
Tuleva palkankorotusolettamus	**10,0**	10,0

22. Korolliset velat

1 000 €	2012	2011
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta		12 218
Pitkäaikaiset rahoitusleasingvelat		22
Yhteensä		12 239
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	**28 333**	15 828
Lyhytaikaiset rahoitusleasingvelat		7
Yhteensä	**28 333**	15 835
Korolliset velat yhteensä	**28 333**	28 074

Lainat rahoituslaitoksilta koostuu 13 333 tuhannen euron (15 545) suuruisesta pankkilainasta joka on nostettu rahoittamaan Tecnotree Intian hankintaa, sekä 15 000 tuhannen euron (12 500) kokonaan käytössä olevista luottolimiiteistä.

23. Ostovelat ja muut velat

1 000 €	2012	2011
Saadut ennakot		2 312
Ostovelat	**3 734**	7 192
Siirtovelat	**9 729**	6 100
Muut velat	**897**	1 270
Lyhytaikaiset varaukset *	**787**	317
Ostovelat ja muut velat yhteensä	**15 148**	17 191
Siirtovelkoihin sisältyvät erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	**3 465**	2 076
Jaksotetut agenttipalkkiot	**1 861**	1 740
Jaksotetut korkokulut	**785**	68
Valuuttajohdannaisten arvostus	**233**	1 185
Korkosuojausten arvostus	**279**	403
Muut siirtovelat **	**3 106**	627
Siirtovelat yhteensä	**9 729**	6 100

* Lyhytaikaiset varaukset sisältävät seuraavat erät: Eurooppa-segmenttiin on kohdistettu 135 tuhannen euron varaus (317) yhteen asiakasprojektiin liittyvien kustannusten vuoksi. Varausta on käytetty vuoden 2012 aikana 182 tuhatta euroa ja sen odotetaan purkautuvan kokonaan vuonna 2013. Uudelleenjärjestelyvaraus 652 tuhatta euroa johtuen vuoden 2012 henkilöstövähennyksistä Suomessa ja Irlannissa. Varaus odotetaan käytettävän vuoden 2013 ensimmäisen puoliskon aikana.

** Muut siirtovelat sisältävät muita kulujaksotuksia.

24. Taloudellisten riskien hallinta

Riskienhallinnan periaatteet

Riskienhallinnan tehtävänä on konsernin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittäviempien riskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu varmistaa, että yrityksellä on kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Konsernin valuuttariskien suojautumispolitiikka on hallituksen hyväksymä ja sen käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja.

Konsernin taloudellisten riskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden volatiliteetin vaikutukset tunnistetuista merkittävistä markkinariskeistä konsernin tulokseen ja taseeseen. Tecnotree-konserni ei sovella IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa.

Riskienhallinnan organisaatio

Riskienhallintaprosessin tukena on konsernin johtoryhmä. Johtoryhmä raportoi säännöllisesti ja tarvittaessa merkittävimmät riskit konsernin tarkastusvaliokunnalle.

Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto.

Markkinariskit

Valuuttariski

Konserni altistuu toiminnassaan rahoitusriskien osalta lähinnä valuuttariskeille. Tecnotree-konserni käyttää johdannaisia poistaakseen kurssivaihteluun liittyvää taloudellista epävarmuutta. Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti saamisille ja tilauskannalle. Tecnotree-konsernin tilinpäätös- ja esittämisvaluutta on euro, mutta merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Konsernin avoin translaatioriski syntyy sijoituksista neljään ulkomaiseen tytäryhtiöön, Intiaan (Rupia, INR) Brasiliaan (Real, BRL), Argentiinaan (Peso, ARS) ja Malesiaan (Ringgit, MYR).

Transaktioriski

Konsernin avoin valuuttapositio muodostuu valuuttamääräisistä myyntiin liittyvistä tase-eristä, rahavaroista, valuuttamääräisestä tilauskannasta ja valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista. Tilinpäätöspäivällä avoin USD valuuttapositio oli 68 929 tuhatta euroa (62 017).

Myyntisopimusten hyväksymispolitiikassa edellytetään, että sopimusvaluuttana käytetään euroa tai Yhdysvaltain dollaria. Myöskään sopimuksiin liittyviä saamisia ei saa sitoa muihin valuuttoihin. Myyntiyhtiöt, myydessään omaan maahansa, käyttävät laskutuksessaan paikallista valuuttaa. Jos myyntisopimuksissa käytettään muita valuuttoja kuin euroa, Yhdysvaltain dollaria tai myyntiyhtiön paikallista valuuttaa, vaaditaan siihen kirjallinen suostumus konsernin talousjohtajalta.

Vuoden 2012 laskutuksesta 14 prosenttia oli euroina, 79 prosenttia Yhdysvaltain dollareina, 3 prosenttia Brasilian Realeina ja muut valuutat yhteensä 4 prosenttia. Konserni suojaa avointa USD valuuttapositiotaan. Avointen BRL:n valuuttapositioiden osalta konserni ei ole tehnyt suojauksia. Syinä ovat mm. paikalliset valuuttasäännöstelyt ja suojausten korkeat kustannukset. BRL määräiset myynnit ja niihin liittyvät kustannukset muodostavat riittävän operatiivisen suojauksen, jonka vuoksi suojausinstrumenttejä ei käytetä. Avoimen INR -valuuttaposition osalta konserni tekee tarvittaessa suojauksia. Tilinpäätöshetkellä voimassaolevia INR -valuuttaposition suojauksia ei ollut. Tecnotree-konserni ei suojaa muita transaktiopositiosta syntyviä valuuttariskejä, koska ne eivät ole merkittäviä.

Kaikista suojaustoimenpiteistä vastaa konsernin talousosasto, joka arvioi suojaustarvetta kuukausittain. Suojaustoimenpiteistä ja suojauspositiosta raportoidaan tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain.

Yhtiö suojaa kassavirtaan liittyvää USD valuuttapositiotaan rullaavasti enintään 12 kuukauden ajanjaksolta ja minimissään suojattuna on puolet nettovaluuttapositiosta ja maksimissaan siitä suojataan 100 prosenttia. Suojausinstrumentteinä käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Tilinpäätöshetkellä suojausaste oli 49 prosenttia (49 %).

Yhtiön saamat USD -määräiset rahasuoritukset vaihdetaan pääosin euroiksi ja Intiassa Rupioiksi. Osa kassavaroista pidetään kuitenkin US dollareissa tulevia dollarimääräisiä maksuja varten. Jos yhtiöllä on rahavaroja US dollareissa, ne lasketaan mukaan osaksi USD valuuttapositiota, joka suojataan valuuttariskiä vastaan kuten esitetty yllä.

Herkkyysanalyysi markkinariskeille

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

1 000 €	Liite	2012 USD	2011 USD
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	**17 115**	19 195
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset	17	**13 047**	21 331
Rahavarat	18	**4 343**	300
Valuuttajohdannaissopimukset	17	**259**	241
Lyhytaikaiset varat yhteensä		**34 765**	41 067
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	23	**1 327**	563
Valuuttajohdannaissopimukset	23	**162**	1 185
Lyhytaikaiset velat yhteensä		**1 489**	1 748

Herkkyysanalyysissa on esitetty Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen ja heikkeneminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Herkkyysanalyysi on tehty ainoastaan Yhdysvaltain dollarin määräisiin varoihin ja velkoihin, koska transaktioriski muiden valuuttamääräisten varojen ja velkojen osalta ei ole merkittävä. Muutosprosentti edustaa kyseiselle valuutalle mahdollista volatiliteettia edellisten 12 kuukauden aikana. Yhdysvaltain dollareissa muutos olisi aiheutunut pääsääntöisesti USD-määräisten myyntisaamisten ja rahavarojen kurssimuutoksista. Suoraa vaikutusta omaan pääomaan ei ole, koska suojauslaskentaa ei sovelleta.

1 000 €	2012 USD	2012 USD	2011 USD	2011 USD
Muutosprosentti	**-10%**	**+10%**	-10%	+10%
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	**-1 226**	**-195**	-566	1 195

Translaatioriski

Tecnotree Intia ja sen tytäryhtiöt on yhdistetty Tecnotree-konserniin 6.5.2009 alkaen, ja konserni on siten altistunut riskeille, jotka syntyvät kun INR-määräiset sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluuttaan, joka on euro. Avoin translaatioriski Intian alakonsernin osalta tilinpäätöspäivänä oli 45 932 tuhatta euroa (51 785). Tätä nettosijoitusta ei ole suojattu, johtuen lähinnä paikallisesta valuuttasäännöstelystä ja suojausten korkeista kustannuksista. Translaatioriskiherkkyyttä analysoitiin laskemalla Intian Rupian kymmenen prosentin vahvistuminen ja heikkeneminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

1 000 €	2012 INR	2012 INR	2011 INR	2011 INR
Muutosprosentti	**-10%**	**+10%**	-10%	+10%
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	**209**	**-256**	-778	951
Vaikutus omaan pääomaan	**-4 176**	**5 104**	-4 708	5 754

Muihin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista ei muodostu merkittävää translaatioriskiä, joten sitä ei ole suojattu eikä herkkyysanalyysiä tehty. Brasilian tytäryhtiön osalta avoin translaatioriski tilikauden lopussa oli 7 601 tuhatta euroa (7 133), Argentinan tytäryhtiön osalta 562 tuhatta euroa (49) ja vastaavasti Malesian tytäryhtiön osalta 2 640 tuhatta euroa (2 869). Näistä tytäryhtiöistä valuuttakurssien muutosten takia syntyvä muuntoero omassa pääomassa oli -870 tuhatta euroa (-581).

Korkoriski

Konsernin korkoriskin hallinnan painopisteet kohdistuvat likvidien varojen optimaaliseen hallintaan tuottavasti ja turvaavasti sekä pankkilainojen korkoriskin hallintaan. Pääosa likvideistä varoista sijoitetaan lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin ja lyhyen koron rahastoihin, joiden juoksuaika on enintään kolme kuukautta. Tilinpäätöspäivänä 624 tuhatta euroa (1 844) oli sijoitettu määräaikaisiin talletuksiin tai lyhyen koron rahastoihin.

Pankkilainoja oli tilinpäätöspäivänä yhteensä 28 333 tuhatta euroa (28 045), joka koostuu 13 333 tuhannen euron (15 545) suuruisesta pankkilainasta ja 15 000 tuhannen euron (12 500) kokonaan käytössä olevista luottolimiiteistä. Tilinpäätöspäivänä pankkilainat olivat luottolimiittiä lukuunottamatta korkosuojattu. Suojatun osan korkoriski rajoittuu suojausinstrumenttien laskennalliseen käyvän arvon muutokseen.

Korkoriskiherkkyyttä analysoitiin laskemalla yhden prosenttiyksikön korkomuutoksen vaikutus vuositasolla, kun otetaan mukaan konsernin merkittävimmät korkoinstrumentit yhteensä velkaa 16 404 tuhatta euroa (20 460).

Tilinpäätöshetkellä korkojen yhden prosenttiyksikön nousu / lasku olisi pienentänyt / kasvattanut tulosta verojen jälkeen -86 / 86 tuhatta euroa (-17 / 17). Koron muutoksilla ei olisi ollut suoraa vaikutusta omaan pääomaan. Herkkyysanalyysissä on esitetty korkojen nousun tai laskun vaikutus kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

Hintariski

Konserni ei omista pääoma- tai muita rahoitusinstrumentteja joiden arvot on sidottu muihin markkinahintoihin kuin korkoihin tai valuuttakursseihin.

Likviditeettiriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi.

Likvidit varat sijoitetaan luotto- ja likviditeettiriskiä välttäen hyvän luottokelpoisuuden omaaviin kohteisiin huomioiden maksuvalmiuden säilyttäminen investointeihin ja muihin ostoihin. Konsernin kassanhallintapolitiikan mukaan sijoituskohteina voivat olla enintään 3 kk:n mittaiset määräaikaistalletukset, lyhyen koron rahastot sekä Suomen valtion tai Suomen valtion vähintään 50 prosenttisesti omistamien yhtiöiden liikkeeseen laskemat velkakirjalainat. Osakesijoituksia ei käytetä.

Tilinpäätöspäivänä konsernin rahat ja pankkisaamiset olivat 11 306 tuhatta euroa (5 741), muita rahavaroja ei ollut (967 tuhatta euroa), sekä yli 3kk:n mittaiset määräaikaistalletukset 624 tuhatta euroa (877). Maksuvalmiuden parantamiseksi yhtiö toteutti tilikauden aikana merkintäoikeusannin, jolla kerättiin 5 880 tuhatta euroa ennen annista johtuvien transaktiokulujen vähentämistä.

Tecnotreen nykyinen rahoitusjärjestely pankin kanssa päättyy joulukuussa 2013. Tilinpäätöspäivänä yhtiöllä oli tähän liittyvää lainaa 13 333 tuhatta euroa (15 545) ja 10 000 tuhannen euron (12 500) suuruinen luottolimiitti. Lisäksi yhtiöllä oli tilikauden aikana nostettu erillinen 5 000 tuhannen euron käyttöpääomarahoituslimiitti. Molemmat luottolimiitit ovat kokonaisuudessaan käytössä. Yhtiön on järjestettävä vuoden 2013 aikana joulukuussa erääntyvän lainan ja luottolimiitin korvaava rahoitus. Yhtiön rahoitustilanne oli tilikauden aikana ajoittain tiukka. Vuoden aikana pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 2 222 tuhatta euroa ja edellisen vuoden lopussa ollut 2 500 tuhannen euron luottolimiitti maksettiin pois. Yhtiö sopi lainanantajansa kanssa lainanlyhennysten siirroista siten, että joulukuussa erääntyneiden 1 111 tuhannen euron suuruisten lyhennysten maksut siirrettiin vuoden 2013 alkuun. Yhtiö on maksanut nämä lyhennykset. Yhtiöllä ei ole erääntyneitä lainanmaksuja.

Pankkilainan sopimukseen sisältyy kovenanttiehto, jonka rikkoutuminen johtaa pankin oikeuteen vaatia laina takaisinmaksettavaksi kokonaisuudessaan. Kovenanttiehto perustuu tunnuslukuun korolliset nettovelat suhteessa

oikaistuun liiketulokseen ennen poistoja (EBITDA). Tilinpäätöspäivänä laskettu tunnusluku ei täyttänyt kovenantin ehtoja. Tilikauden 2012 lopussa yhtiö pääsi pankin kanssa sopimukseen, jonka mukaan pankki ei käytä kovenantin perusteella olevaa oikeuttaan lainojen takaisinmaksuun. Samassa yhteydessä sovittiin yhtiön maksaman korkomarginaalin nostamisesta. Yhtiön on järjestettävä vuoden 2013 aikana joulukuussa erääntyvän pankkilainan korvaava rahoitus.

Alla olevassa taulukossa on sopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi. Luvut on esitetty bruttomääräisinä.

2012	**Tase-arvo**	**Rahavirta**	**Alle 3 kk**	**3-12 kk**	**1-3 vuotta**	**Yli 3 vuotta**
Lainat rahoituslaitoksilta	**13 333**	**13 333**	**1 111**	**12 222**		
Lainojen korkomaksut		**1 073**	**103**	**971**		
Käytössä olevat luottolimiitit	**15 000**	**15 000**		**15 000**		
Luottolimiittien korkomaksut		**499**		**499**		
Ostovelat	**3 734**	**3 734**	**3 734**			
Johdannaisvelat	**513**	**513**	**513**			

2011	Tase-arvo	Rahavirta	Alle 3 kk	3-12 kk	1-3 vuotta	Yli 3 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta	15 545	15 556		3 333	12 222	
Lainojen korkomaksut		875	132	348	395	
Käytössä olevat luottolimiitit	12 500	12 500	2 500	10 000		
Luottolimiittien korkomaksut		316	8	308		
Ostovelat	7 192	7 192	7 192			
Johdannaisvelat	1 588	1 588	1 588			

Luottoriski

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Vastapuolen luottokelpoisuus määrää riskin suuruuden. Rahoitusinstrumentteihin kohdistuva luottoriski on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo, joka tilinpäätöshetkellä oli 34 414 tuhatta euroa (30 648). Yksityiskohtaisempi erittely rahoitusvaroista on esitetty liitetiedossa 25. Luottoriskin merkittävin yksittäinen erä on myyntisaamiset.

Myyntiin liittyvästä luottoriskistä vastaa ensisijaisesti paikallinen myyntiyhtiö. Talous- ja myyntitoiminnot seuraavat aktiivisesti asiakkaiden luottokelpoisuutta aiemman maksukäyttäytymisen perusteella sekä ulkoisista lähteistä saatavien raporttien avulla. Uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista.

Luoton myöntäminen uusille asiakkaille tai korkean riskiluokituksen omaaviin maihin vaatii aina talousjohtajan hyväksynnän. Tecnotree ei ole järjestänyt asiakkailleen asiakasrahoitusta kolmansien osapuolten kanssa.

Tecnotreen merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan yhtiötä huomattavasti suurempia. Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka mahdollisen riskin ohella tarjoaa merkittäviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Merkittävimmät asiakkaat on esitetty liitetiedossa 1.

Taloustoiminto seuraa rahoituslaitosten luottokelpoisuutta. Emoyhtiön vastapuolet on rajoitettu rahoituslaitoksiin joilla on juridinen yhtiö Suomessa ja jotka mainitaan konsernin kassanhallintapolitiikassa. Intian tytäryhtiöllä on oma rahoitustoiminto, ja heidän vastapuolensa on myös rajoitettu konsernin kassanhallintapolitiikassa. Muiden tytäryhtiöiden rahavarat pidetään mahdollisimman alhaisella tasolla.

Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 €	**2012**	2011
Erääntymättömät myyntisaamiset	**3 859**	8 913
1-90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	**7 575**	7 446
91-360 päivää erääntyneet myyntisaamiset	**9 742**	4 939
Yli 360 päivää	**1 050**	2 380
Yhteensä	**22 225**	23 678

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä myyntisaatavia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä ja myyntisaamisia seurataan aktiivisesti ja uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Tecnotreella on Libyan valtion omistamalta asiakkaalta yhteensä 7 590 tuhannen euron suuruiset erääntyneet saatavat, joista on kirjattu 100 prosentin arvonalentuminen. Lisäksi yhtiöllä on 1 336 tuhannen euron suuruiset saatavat MEA:n alueella olevalta asiakkaalta, josta on myös kirjattu 100 prosentin arvonalentuminen.

Pääomarakenteen hallinta

Tecnotreen pääomarakenteen hallinnan tavoite on tukea yhtiön kasvutavoitteita ja varmistaa osingonmaksukyky. Rakenteen hallinnan tavoitteena on myös turvata konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatiliteetista riippumatta. Yhtiön hallitus seuraa ja arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella (net gearing), jota laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettyinä korollisilla lainasaamisilla ja rahavaroilla.

Tecnotreen nykyinen rahoitusjärjestely pankin kanssa päättyy joulukuussa 2013. Tilinpäätöspäivänä yhtiöllä oli tähän liittyvää lainaa 13 333 tuhatta euroa (15 545) ja 10 000 tuhannen euron (12 500) suuruinen luottolimiitti. Lisäksi yhtiöllä oli tilikauden aikana nostettu erillinen 5 000 tuhannen euron käyttöpääomarahoituslimiitti. Molemmat luottolimiitit ovat kokonaisuudessaan käytössä. Yhtiön on järjestettävä vuoden 2013 aikana joulukuussa erääntyvän lainan ja luottolimiitin korvaava rahoitus. Yhtiön rahoitustilanne oli tilikauden aikana ajoittain tiukka.

Nettovelkaantumisasteen osatekijät

1 000 €	**2012**	2011
Korolliset rahoitusvelat	**28 333**	28 074
Korolliset rahoitusvarat	**-624**	-21
Rahavarat	**-11 306**	-6 708
Korolliset nettovelat	**16 404**	21 345
Oma pääoma yhteensä	**34 534**	49 507
Nettovelkaantumisaste (net gearing)	**47,5%**	43,1%

25. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2012	Liite	Käypään arvoon tulosvaikuttei-sesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	17		22 225		**22 225**	**22 225**
Johdannaisvarat	17	259			**259**	**259**
Sijoitukset	18		624		**624**	**624**
Rahavarat	18		11 306		**11 306**	**11 306**
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		**259**	**34 155**		**34 414**	**34 414**
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Pitkäaikaiset korolliset velat	22					
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin						
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lyhytaikaiset korolliset velat	22			28 333	**28 333**	**28 333**
Ostovelat	23			3 734	**3 734**	**3 734**
Johdannaisvelat	23	513			**513**	**513**
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		**513**		**32 068**	**32 580**	**32 580**

2011	Liite	Käypään arvoon tulosvaikuttei-sesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17		23 678		23 678	23 678
Johdannaisvarat	17	241			241	241
Sijoitukset	18		21		21	21
Rahavarat	18	625	6 083		6 708	6 708
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		867	29 782		30 648	30 648
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Pitkäaikaiset korolliset velat	22			12 218	12 218	12 218
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin				12 218	12 218	12 218
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lyhytaikaiset korolliset velat	22			15 828	15 828	15 828
Ostovelat	23			7 192	7 192	7 192
Johdannaisvelat	23	1 588			1 588	1 588
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		1 588		23 020	24 609	24 609

Valuutta- ja korkojohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Lyhytaikaisten sijoitusten käyvät arvot määritetään vastapuolen hintanoteerausten perusteella. Muiden saamisten ja velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen niiden maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia

Käypään arvoon arvostetut erät on luokiteltu käyttäen käypien arvojen hierarkiaa, joka kuvastaa arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käypien arvojen hierarkia sisältää tasot 1-3. Taso 1: Täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla maikkinoilla. Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Kaikki käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat kuuluvat käyvän arvon hierarkian tasoon 2, lukuun ottamatta valuuttaoptioita jotka kuuluvat hierarkian tasoon 3 arvoltaan 26 tuhatta euroa (-944). Valuuttaoptioiden käyvät arvot perustuvat vastapuolen tekemään arvostukseen. Päättyneen tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

Johdannaisten kohde-etuuksien arvot

		2012		2011	
1 000 €	Liite	**Kohde-etuuden arvo**	**Käypä arvo**	Kohde-etuuden arvo	Käypä arvo
Johdannaisvarat					
Valuuttajohdannaiset	17	**29 453**	**259**	23 429	241
Johdannaisvarat yhteensä			**259**		241
Johdannaisvelat					
Valuuttajohdannaiset	23	**35 897**	**233**	21 631	1 185
Korkojohdannaiset	23	**13 333**	**279**	15 545	403
Johdannaisvelat yhteensä			**513**		1 588

26. Muut vuokrasopimukset

1 000 €	2012	2011

Konserni vuokralleottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Muut vuokrasopimukset		
Yhden vuoden kuluessa	**461**	913
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	**221**	928
Yhteensä	**682**	1 841

Konserni on vuokrannut toimistolaitteita, toimistotiloja ja autoja. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kolmeen vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1 630 tuhatta euroa (1 632).

27. Vakuudet ja vastuusitoumukset, ehdolliset velat

1 000 €	2012	2011
Omasta puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	**4 400**	7 661
Yrityskiinnitykset	**42 336**	36 572
Pantatut talletukset		23
Takaukset	**519**	810
Yhteensä	**47 255**	45 066
Muut vastuut		
Intian riidanalaiset tuloverovelat	**682**	
Irlannin kiinteistöön liittyvä rajoitus		387
Yhteensä	**682**	387

Lisäksi emoyhtiön omistamat Intian tytäryhtiön osakkeet on pantattu. Niiden kirjanpitoarvo emoyhtiössä on 35 418 tuhatta euroa. Intian yhtiöiden nettovarojen konsernin taseessa arvioidaan olevan 45 577 tuhatta euroa.

Riita-asiat

Yhtiön Intiassa olevat rahavarat oli alkuvuonna 2012 tilapäisesti jäädytettyinä 1 612 tuhannen euron verran Atul Chopran nostaman kanteen oikeuskäsittelyn ajaksi. Heinäkuussa kanne hylättiin ja jäädytetyt varat vapautettiin.

28. Lähipiiritapahtumat

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotimaa	Konsernin omistus- osuus - %	Konsernin osuus ääni- vallasta -%
Tecnotree Oyj (emoyritys)	Suomi		
Tecnotree Services Oy	Suomi	100	100
Tecnotree Ltd	Irlanti	100	100
Tecnotree GmbH	Saksa	100	100
Tecnotree Spain SL	Espanja	100	100
Tecnotree Sistemas de Telecommunicacao Ltda	Brasilia	100	100
Tecnotree Argentina SRL	Argentiina	100	100
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Malesia	100	100
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Intia	100	100
Tecnotree Convergence Ltd	Intia	99,83	99,83
Quill Publishers Pvt. Ltd	Intia	99,83	99,83
Lifetree Convergence Pty Ltd	Etelä-Afrikka	99,83	99,83
Lifetree Convergence (Nigeria) Ltd	Nigeria	94,84	94,84
Lifetree UK Ltd	Iso-Britannia	99,83	99,83
Tecnotree UK Ltd	Iso-Britannia	99,83	99,83

Emoyhtiöllä on sivuliikkeitä Singaporessa ja Taiwanissa. Lisäksi emoyhtiöllä on ulkomaisia toimipisteitä Ecuadorissa, Meksikossa, Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa ja Itävallassa.

Tecnotreen lähipiiriin kuuluvat yhtiön tytäryhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvaltayhteisöt. Tecnotree nosti tilikauden aikana 350 tuhatta euroa vaihtuvakorkoista, lyhytaikaista ja ehdoiltaan markkinaperusteista käyttöpääomarahoituslainaa yhtiön eräiltä lähipiiriin kuuluvilta osakkeenomistajilta. Lainat maksettiin kokonaan takaisin kesäkuussa. Edellä mainittua lainaa ja konsernin sisäisiä normaaleja liiketoimia lukuun ottamatta Tecnotree ei ole tehnyt lähipiirin kanssa merkittäviä liiketoimia, myöntänyt lainoja tai muita vastaavia järjestelyjä vuoden aikana.

1 000 €	**2012**	2011
Lähipiirin työsuhde-etuudet ja muut palkkiot		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	**-1 164**	-1 222
Muut palkkiot	**-293**	-143
Lähipiirin työsuhde-etuudet yhteensä	**-1 457**	-1 365
Palkat ja palkkiot		
Kaj Hagros, emoyhtiön toimitusjohtajana	**-418**	-304
Hallituksen jäsenet:		
Harri Koponen, hallituksen puheenjohtaja 23.3.2011 alkaen	**-51**	-60
Hannu Turunen, hallituksen puheenjohtaja 23.3.2011 asti	**-24**	-48
Ilkka Raiskinen, hallituksen varapuheenjohtaja 23.3.2011 alkaen	**-31**	-43
Johan Hammarén, hallituksen varapuheenjohtaja 23.3.2011 asti	**-25**	-42
Christer Sumelius	**-25**	-38
Pentti Heikkinen	**-23**	-32
Tuija Soanjärvi, 28.3.2012 alkaen	**-17**	
David K. White, hallituksen aiempi jäsen	**-8**	-32
Atul Chopra, hallituksen aiempi jäsen		-21

Lisäksi, vuoden 2011 lähipiiritapahtumat sisältävät 359 tuhannen euron korvauksen työsuhteen ehtojen sopimisesta ja 1 676 tuhatta euroa muuta korvausta Atul Chopralle.

Hallituksen jäsenten palkkioista on 68 prosenttia (65%) maksettu Tecnotree Oyj:n osakkeilla.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta.

Johtoryhmän jäsenille myönnettiin 77 775 kpl 2009C sarjan optioita kesäkuussa 2012 toteutetun osakeannin perusteella (2011 myönnettiin 1 000 000 kpl 2006C, 2009B ja 2009C sarjojen optioita). Tilinpäätöspäivänä johtoryhmän jäsenillä oli yhteensä 361 108 kpl 2009C sarjan (1 226 666 kpl 2006C, 2009B ja 2009C sarjojen) myönnettyjä optioita, joista kaikki oli toteutettavissa. Hallituksen jäsenillä ei ollut myönnettyjä optioita 31.12.2012 eikä myöskään 31.12.2011.

29. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Liikevaihto	1	**47 400**	36 800
Liiketoiminnan muut tuotot	2	**60**	
Materiaalit ja palvelut	3	**-11 900**	-8 599
Henkilöstökulut	4	**-13 148**	-11 864
Poistot ja arvonalentumiset	5	**-1 891**	-1 499
Liiketoiminnan muut kulut	6	**-31 273**	-24 774
Liikevoitto/(tappio)		**-10 751**	-9 936
Rahoitustuotot ja -kulut	7	**-2 327**	-135
Voitto/(tappio) ennen satunnaisia eriä		**-13 078**	-10 070
Voitto/(tappio) ennen tilinpäätösiirtoja ja veroja		**-13 078**	-10 070
Tilinpäätössiirrot	8	**655**	69
Tuloverot	9	**-3 023**	-3 871
Tilikauden voitto/(tappio)		**-15 446**	-13 872

Emoyhtiön tase

1 000 €	Liite	31.12.2012	31.12.2011
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	10	**2 262**	3 668
Aineelliset hyödykkeet	11	**2 596**	3 673
Osuudet saman konsernin yrityksissä	12	**36 875**	36 875
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	12	**299**	299
Pysyvät vastaavat yhteensä		**42 033**	44 515
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	**532**	717
Pitkäaikaiset saamiset	14	**26**	15
Lyhytaikaiset saamiset	15	**34 120**	39 813
Rahat ja pankkisaamiset	16	**5 827**	2 556
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		**40 504**	43 102
Vastaavaa yhteensä		**82 537**	87 617
Vastattavaa			
Oma pääoma	17		
Osakepääoma		**4 720**	4 720
Ylikurssirahasto		**847**	847
Omat osakkeet		**-122**	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		**18 514**	12 634
Muut rahastot		**2 891**	16 764
Edellisten tilikausien voitto/tappio		**122**	122
Tilikauden voitto/tappio		**-15 446**	-13 872
Oma pääoma yhteensä		**11 527**	21 093
Tilinpäätössiirtojen kertymä	18	**138**	794
Pakolliset varaukset	19	**135**	317
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	20		12 222
Lyhytaikainen vieras pääoma	20	**70 736**	53 190
Vieras pääoma yhteensä		**70 736**	65 413
Vastattavaa yhteensä		**82 537**	87 617

Emoyhtiön rahoituslaskelma

1 000 €	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	**-13 078**	-10 070
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	**1 891**	1 499
Luottotappiovaraukset	**489**	
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	**181**	-133
Rahoitustuotot ja -kulut	**2 690**	686
Muut oikaisut	**-39**	
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-)/vähennys(+)	**5 135**	-8 411
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	**186**	228
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	**3 681**	11 472
Maksetut korot	**-2 136**	-583
Saadut korot	**7**	331
Maksetut verot	**-3 023**	-1 595
Liiketoiminnan rahavirta	**-4 017**	-6 578
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	**-55**	-4 106
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	**-294**	-197
Aineellisten hyödykkeiden luovutusvoitot	**980**	
Investoinnit tytäryritysosakkeisiin		-260
Investointien rahavirta	**631**	-4 564
Rahoituksen rahavirta		
Osakeannista saadut maksut	**5 880**	
Lainojen nostot samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	**1 500**	
Lainojen takaisinmaksut samaan konserniin kuuluville yrityksille	**-1 000**	
Lainojen nostot rahoituslaitoksilta	**9 800**	9 500
Lainojen takaisinmaksut rahoituslaitoksille	**-9 522**	-1 111
Rahoituksen rahavirta	**6 657**	8 389
Rahavarojen muutos	**3 271**	-2 753
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	**2 556**	5 309
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	**5 827**	2 556

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolakia (1997/1336), kirjanpitoasetusta (1997/1339) sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat, myös johdannaissopimuksin suojatut, on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivänä Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskikurssiin.

Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tase-erien muuntamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Yhtiön johdannaiset sisältävät valuuttatermiinejä, joilla suojaudutaan valuuttamääräisten osto- ja myyntisopimusten rahavirtojen muutokselta. Yhtiön politiikkana on suojata maksimissaan valuuttamääräinen nettopositio enintään 12 kuukauden periodilta.

Suojaamistarkoituksessa otetut johdannaiset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenoon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnan jälkeen johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon perustuen tilinpäätöspäivän termiinihintoihin.

Suojaamistarkoituksessa otettujen johdannaisten kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti oikaisemaan vastaavista suojattavista eristä kirjattuja kurssieroja.

Liikevaihto

Tecnotreessä liikevaihto koostuu projektien, tuotteiden ja palveluiden myynnistä, joista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Projektitoimitukset tuloutetaan pääosin valmistusasteen mukaan. Projektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lopputulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin eteneminen pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetkeen mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost method). Projektin tuloutus aloitetaan hetkestä, jolloin projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Tyypillisesti tämä tapahtuu silloin, kun projekti on johdon toimesta hyväksytty ja ensimmäinen toimitus asiakkaalle tapahtuu. Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevista tuloista ja menoista sekä projektin etenemisen arvioimiseen. Projektien kustannusarvioita käydään läpi johdon tuloutuskatselmuksessa neljännesvuosittain ja tulojen ja menojen merkitsemistä tuloslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputulemasta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti määritettävissä, kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Tätä tulouttamiskäytäntöä sovelletaan tyypillisesti uusien tuotteiden ensitoimitusprojekteissa tai kun toimitusprojektiin sisältyy merkittävä määrä asiakaskohtaista räätälöintiä. Projektin kate tuloutetaan lopullisen hyväksynnän yhteydessä.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittävät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja kun tuotot ovat määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Esimerkkeinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuurina erinä huoltosopimuksen voimassaoloaikana.

Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisääteinen ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina. Tilinpäätöshetken sopimusperusteisesti jäljellä olevat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuina.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu suoraan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet lukuun ottamatta konehankintoja, jotka poistetaan kolmen vuoden tasapoistoin.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti välittömän hankintamenon tai sitä alhaisemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintamenoon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

- Aineettomat oikeudet 3-10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3-5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3-5 vuotta

Omien osakkeiden hankinta ja luovutus

Omien osakkeiden kokonaishankintameno kirjataan vapaata omaa pääomaa vähentäen.

Johdannaiset

Yhtiön solmimat johdannaissopimukset ovat valuuttatermiinejä ja -optioita. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät.

1. Liikevaihto

1 000 €	2012	2011
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain		
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	**12 074**	12 123
Aasia ja Tyynenmeren alue	**1 288**	2 220
Amerikka	**34 038**	22 457
Liikevaihto yhteensä	**47 400**	36 800
Liikevaihdon jakauma tulolajeittain		
Tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista	**25 378**	16 618
Ylläpitopalvelutoimitukset	**12 268**	11 688
Tavara- ja palvelutoimitukset, ulkoinen myynti	**9 376**	7 386
Tavara- ja palvelutoimitukset, konsernin sisäinen myynti	**377**	1 108
Liikevaihto yhteensä	**47 400**	36 800
Tilauskanta liittyen osatuloutusprojekteihin	**35 271**	27 113
Tilauskanta liittyen tavara- ja palvelutoimitussopimuksiin	**11 805**	3 391
Tilauskanta yhteensä	**47 076**	30 504

Keskeneräiset osatuloutusprojektit:

Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus	**23 251**	11 601
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus	**16 937**	5 034
Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt	**6 314**	6 567
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kertyneet toteutuneet menot	**8 812**	5 645

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä ei ole asiakkaan pidättämiä myyntisaamisia. Yhtiö ei ole saanut ennakoita liittyen keskeneräisiin osatuloutusprojekteihin.

2. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2012	2011
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	53	
Vuokratuotot	7	
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	60	

3. Materiaalit ja palvelut

1 000 €	2012	2011
Ostot tilikauden aikana	**-10 310**	-7 597
Varastojen muutos	**-186**	-245
Aineet, tavarat, tarvikkeet	**-10 496**	-7 842
Ulkopuoliset palvelut	**-1 403**	-757
Materiaalit ja palvelut yhteensä	**-11 900**	-8 599

4. Henkilöstökulut

1 000 €	2012	2011
Palkat ja palkkiot	**-11 003**	-8 266
Eläkekulut	**-1 360**	-1 052
Muut henkilösivukulut	**-784**	-2 546
Henkilöstökulut yhteensä	**-13 148**	-11 864
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	**87**	77
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut		
Kaj Hagros yhtiön toimitusjohtajana 1.11.2010 alkaen	**-418**	-304
Hallituksen jäsenet:		
Harri Koponen, hallituksen puheenjohtaja 23.3.2011 alkaen	**-51**	-60
Hannu Turunen, hallituksen puheenjohtaja 23.3.2011 asti	**-24**	-48
Ilkka Raiskinen, hallituksen varapuheenjohtaja 23.3.2011 alkaen	**-31**	-43
Johan Hammarén, hallituksen varapuheenjohtaja 23.3.2011 alkaen	**-25**	-42
Christer Sumelius	**-25**	-38
Pentti Heikkinen	**-23**	-32
Tuija Soanjärvi, 28.3.2012 alkaen	**-17**	
David K. White, hallituksen aiempi jäsen	**-8**	-32
Atul Chopra, hallituksen aiempi jäsen		-21
Yhteensä	**-622**	-620

Hallituksen jäsenten palkkioista on 68 prosenttia maksettu Tecnotree Oyj:n osakkeilla.
Toimitusjohtajalla on lisäeläkevakuutus. Eläkeikä on 60 vuotta.

5. Poistot

1 000 €	2012	2011
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	**-1 447**	-936
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	**-220**	-220
Koneet ja kalusto	**-223**	-342
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	**-1 891**	-1 499

6. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2012	2011
Alihankinta	**-1 047**	-843
Toimistohallintoon liittyvät kulut	**-2 676**	-2 054
Matkakulut	**-1 345**	-1 039
Agenttipalkkiot	**-2 960**	-1 491
Luottotappiot	**-489**	
Vuokrakulut	**-906**	-609
Ostetut ammatilliset palvelut	**-1 658**	-1 570
Markkinointikulut	**-417**	-251
Konsernin sisäiset liiketoiminnan muut kulut	**-19 683**	-16 853
Muut kulut	**-92**	-64
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	**-31 273**	-24 774

Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus	**69**	-38
Veroneuvonta	**27**	-22
Muut palvelut	**21**	-26
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	**118**	-86

7. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 €	2012	2011
Rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	**5**	5
Korkotuotot muilta	**1**	14
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	**414**	244
Rahoitustuotot muilta	**361**	721
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	**781**	984
Rahoituskulut		
Korkokulut muille	**-1 719**	-469
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	**-244**	
Rahoituskulut muille	**-1 145**	-650
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	**-3 108**	-1 119
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	**-2 327**	-135
Muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy:		
Valuuttakurssivoittoja	**759**	653
Valuuttakurssitappioita	**-396**	-102
Valuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä	**363**	551

8. Tilinpäätössiirrot

1 000 €	2012	2011
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	**655**	69
Tilinpäätössiirrot yhteensä	**655**	69

9. Tuloverot

1 000 €	2012	2011
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	**-32**	-18
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	**-223**	-19
Ulkomailla maksetut lähdeverot	**-2 768**	-1 559
Laskennallisen verosaamisen muutos		-2 275
Tuloverot yhteensä	**-3 023**	-3 871

Yhtiö on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja 55 393 tuhatta euroa (42 700), jotka yhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa. Yhtiöllä ei ole vahvistettuja tappioita Suomessa 31.12.2012 (1 288 tuhatta euroa 31.12.2011). Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset erot ovat 1 081 tuhatta euroa (1 081). Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia.

10. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2012

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	8 201	1 065	**9 266**
Lisäykset	55		**55**
Vähennykset	-14		**-14**
Hankintameno 31.12.	**8 243**	**1 065**	**9 308**
Kertyneet poistot 1.1.	-4 533	-1 065	**-5 598**
Tilikauden poisto	-1 447		**-1 447**
Kertyneet poistot 31.12.	**-5 980**	**-1 065**	**-7 046**
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	**2 262**		**2 262**

Aineettomat hyödykkeet 2011

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4 081	1 065	5 146
Lisäykset	4 120		4 120
Hankintameno 31.12.	8 201	1 065	9 266
Kertyneet poistot 1.1.	-3 597	-1 065	-4 662
Tilikauden poisto	-936		-936
Kertyneet poistot 31.12.	-4 533	-1 065	-5 598
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	3 668		3 668

11. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2012

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 666	6 045	18 284		**25 995**
Lisäykset			294	24	**318**
Vähennykset	-927		-10	-24	**-960**
Hankintameno 31.12.	**739**	**6 045**	**18 568**		**25 352**
Kertyneet poistot 1.1.		-4 390	-17 932		**-22 322**
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			9		**9**
Tilikauden poisto		-220	-223		**-443**
Kertyneet poistot 31.12.		**-4 610**	**-18 146**		**-22 756**
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	**739**	**1 435**	**423**		**2 596**

Aineelliset hyödykkeet 2011

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 666	6 045	18 139		25 850
Lisäykset			183	150	333
Vähennykset			-38	-150	-188
Hankintameno 31.12.	1 666	6 045	18 284		25 995
Kertyneet poistot 1.1.		-4 170	-17 628		-21 797
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			38		38
Tilikauden poisto		-220	-342		-562
Kertyneet poistot 31.12.		-4 390	-17 932		-22 322
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	1 666	1 655	352		3 673

12. Sijoitukset

Sijoitukset 2012

1 000 €	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	36 875	299	37 174
Hankintameno 31.12.	36 875	299	37 174
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	**36 875**	**299**	**37 174**

Sijoitukset 2011

1 000 €	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	36 614	299	36 914
Lisäykset	260		260
Hankintameno 31.12.	36 875	299	37 174
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	36 875	299	37 174

Emoyhtiön omistamat tytäryritysosakkeet

	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus -%	Kirjanpitoarvo 1 000 €
Tecnotree Ltd.	County Clare, Irlanti	100	124
Tecnotree GmbH	Dreieich, Saksa	100	92
Tecnotree Spain SL	Madrid, Espanja	100	31
Tecnotree Sistemas de Telecommunicacao Ltda	Sao Paulo, Brasilia	100	902
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Malesia	100	42
Tecnotree Services Oy	Espoo, Suomi	100	8
Tecnotree Argentina SRL	Cordoba, Argentiina	100	257
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Gurgaon, Intia	100	1 189
Tecnotree Convergence Ltd	Gurgaon, Intia	46,08	34 229
Yhteensä			36 875

13. Vaihto-omaisuus

1 000 €	2012	2011
Aineet ja tarvikkeet	**418**	552
Keskeneräiset tuotteet	**74**	99
Valmiit tuotteet ja tavarat	**40**	67
Vaihto-omaisuus yhteensä	**532**	717

14. Pitkäaikaiset saamiset

1 000 €	2012	2011
Vuokratakuut	**26**	15
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	**26**	15

15. Lyhytaikaiset saamiset

1 000 €	2012	2011
Osatuloutusprojekteihin liittyvät myyntisaamiset	**10 622**	4 753
Muut myyntisaamiset	**5 128**	4 828
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt	**6 314**	6 567
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, valmistuneet työt	**270**	8 368
Muut toimitussopimuksiin perustuvat siirtosaamiset	**1 704**	5 996
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	**1 707**	937
Lyhytaikaiset muut saamiset	**367**	23
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	**26 112**	31 472
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Konsernimyyntisaamiset	**8 008**	8 336
Muut konsernisiirtosaamiset		5
Yhteensä	**8 008**	8 341
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	**34 120**	39 813
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Valuuttajohdannaisten arvostus	**259**	241
Arvonlisäverosaamiset	**541**	56
Muut siirtosaamiset	**907**	640
Yhteensä	**1 707**	937

16. Rahat ja pankkisaamiset

1 000 €	2012	2011
Rahat ja pankkisaamiset	**5 827**	2 556
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	**5 827**	2 556

17. Oma pääoma

1 000 €	2012	2011
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	**4 720**	4 720
Osakepääoma 31.12.	**4 720**	4 720
Ylikurssirahasto 1.1.	**847**	847
Ylikurssirahasto 31.12.	**847**	847
Sidottu oma pääoma yhteensä	**5 567**	5 567
Vapaa oma pääoma		
Omat osakkeet 1.1.	**-122**	-122
Omat osakkeet 31.12.	**-122**	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	**12 634**	12 634
Osakeanti	**5 880**	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	**18 514**	12 634
Muut rahastot 1.1.	**16 764**	27 154
Tappion kattaminen	**-13 872**	-10 390
Muut rahastot 31.12.	**2 891**	16 764
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	**-13 750**	-10 268
Tappion kattaminen	**13 872**	10 390
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	**122**	122
Tilikauden tulos	**-15 446**	-13 872
Vapaa oma pääoma yhteensä	**5 960**	15 526
Oma pääoma yhteensä	**11 527**	21 093

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Kertyneet voittovarat 31.12.	**-15 324**	-13 750
Omat osakkeet	**-122**	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	**18 514**	12 634
Muut rahastot	**2 891**	16 764
Yhteensä	**5 960**	15 526

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Vuonna 2012 ei jaettu osinkoa 31.12.2011 päättyneeltä tilikaudelta.

18. Tilinpäätössiirtojen kertymä

1 000 €	2012	2011
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	**794**	863
Lisäys (+), vähennys (-)	**-655**	-69
Kertynyt poistoero tilikauden loussa	**138**	794

19. Pakolliset varaukset

1 000 €	2012	2011
Muut pakolliset varaukset	**135**	317
Pakolliset varaukset yhteensä	**135**	317

Pakolliset varaukset sisältävät 135 tuhannen euron varauksen (317) yhteen asiakasprojektiin liittyvien kustannusten vuoksi. Varausta on käytetty vuoden 2012 aikana 182 tuhatta euroa ja sen odotetaan purkautuvan kokonaan vuonna 2013.

20. Pitkä- ja lyhytaikainen vieras pääoma

1 000 €	2012	2011
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta		12 222
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		12 222
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	**28 333**	15 833
Ostovelat	**2 370**	2 733
Siirtovelat	**5 754**	5 288
Muut velat	**192**	185
Yhteensä	**36 650**	24 039
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Lainat	**500**	
Ostovelat	**32 780**	26 858
Muut velat	**806**	2 293
Yhteensä	**34 086**	29 151
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	**70 736**	53 190
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Muut jaksotetut henkilöstökulut	**2 385**	1 396
Jaksotetut korkokulut	**785**	68
Jaksotetut agenttipalkkiot	**1 204**	1 740
Valuuttajohdannaisten arvostus	**233**	1 185
Korkosuojausten arvostus	**279**	403
Muut siirtovelat	**869**	496
Yhteensä	**5 754**	5 288

21. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 €	2012	2011
Omasta puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	**4 400**	7 661
Yrityskiinnitykset	**42 336**	36 572
Pantatut talletukset		23
Takaukset	**484**	810
Yhteensä	**47 220**	45 066
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	**179**	210
Myöhemmin maksettavat	**60**	131
Yhteensä	**239**	341
Omat vastuut yhteensä	**47 459**	45 407

Lisäksi yhtiön osakkeet Intian tytäryhtiöissä on pantattu. Niiden kirjanpitoarvo on 35 418 tuhatta euroa.

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä, koostuvat yhtiön lainoista rahoituslaitoksilta yhteensä 28 333 tuhatta euroa.

Johdannaissopimusten kohde-etuuksien arvot

Asetetut valuuttajohdannaiset		
Käypä arvo (negatiivinen)	**-233**	-1 185
Kohde-etuuden arvo	**35 897**	21 631
Ostetut valuuttajohdannaiset		
Käypä arvo (positiivinen)	**259**	241
Kohde-etuuden arvo	**29 453**	23 429
Korkojohdannaiset		
Käypä arvo (negatiivinen)	**-279**	-403
Kohde-etuuden arvo	**13 333**	15 545

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Espoossa, 1. maaliskuuta 2013

Kaj Hagros
Toimitusjohtaja

Harri Koponen
Hallituksen puheenjohtaja

Ilkka Raiskinen
Hallituksen varapuheenjohtaja

Johan Hammarén

Pentti Heikkinen

Tuija Soanjärvi

Christer Sumelius

Hannu Turunen

Tilinpäätösmerkintä
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä, 1. maaliskuuta 2013

KPMG OY AB

Toni Aaltonen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Tecnotree Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Tecnotree Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2012. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön

toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Tiettyjen seikkojen painottamista koskevat lisätiedot

Haluamme kiinnittää huomiota tilinpäätöksen liitetietoon 24. likviditeettiriski sekä hallituksen toimintakertomuksen kohtaan riskit ja epävarmuustekijät. Kuten edellä mainituista kohdista ilmenee, yhtiön rahoitustilanne on ollut tilikauden aikana tiukka ja yhtiön on uudelleen neuvoteltava vuoden 2013 aikana korollinen vieraan pääoman ehtoinen rahoitus.

Edelleen hallituksen toimintakertomuksen kohdassa riskit ja epävarmuustekijät on todettu, että taseen liikearvoon ja sen testaamisessa käytettyihin kasvuoletuksiin sisältyy riskiä.

Kuten yhtiö on 6.2.2013 julkaistussa tilinpäätöstiedotteessaan todennut, on tilikauden viimeisellä vuosineljänneksellä oikaistu aiemmin raportoituja osavuosikatsaustietoja liittyen Intian tytäryhtiön lukuihin.

Helsingissä 1. maaliskuuta 2013

KPMG OY AB

Toni Aaltonen
KHT